

[이사회 승인 / 12.21]

- 구리도시공사 -
2022년도 사업계획

2021. 12.



구리도시공사

목 차

I . 경영목표	1
II . 일반현황	2
III . 2021년(전년도) 사업실적	
① 사업운영 총평	6
② 윤리감사팀	9
③ 경영지원부	9
④ 개발사업부	11
⑤ 시설관리부	13
IV . 2022년 사업계획	
① 경영환경분석	17
② 인력운영계획	29
③ 예산(재정)운영계획	30
④ 부서(팀)별 사업계획	31
1. 윤리감사팀	31
2. 경영지원부(경영기획,인사총무)	34
3. 개발사업부(사업기획,사업관리)	41
4. 시설관리부(체육,주차,문화,안전)	62

- 구리도시공사 - 2022년도 사업계획

I 경영목표

□ CEO경영방침, 사업목표 기반 4대 전략목표, 13대 전략과제 / ESG전략과제

미션	구리시가 더 행복해 질 때까지			
비전	행복가치를 실현하는 “건강한 대표 공기업”			
CEO 경영방침	수익창출	인권 · 윤리중심	안전 최우선	그린경영

新 경영전략	수익창출 지속성장	미래지향 자율혁신	투명 · 안전 고객행복	나눔 · 상생 녹색성장
---------------	--------------	--------------	-----------------	-----------------

전략목표 (*신설)	개발수입 150억원 대행수입 10억원	인당 제안건수 2건 인당 교육시간 100 h	고객만족도 85점 중대안전사고 0건	온실가스 감축률 14% 사회적기업 · 협동조합 생산품 구매액 2%
---------------	-------------------------	-----------------------------	------------------------	--

13 대 전략과제	1. 개발사업 성공적 추진 2. 운영수익 극대화	1. 제안 · 공모 활성화 2. 업무환경 선진화 3. 학습과 정책준수 성장	1. 청렴 · 투명한 조직 구축 2. 안전 · 쾌적한 시설 구현 3. 직원이 행복한 직장 실현 4. 소통 · 참여의 고객만족	1. 코로나19 극복 지원 2. 지역사회 성장지원 3. 나눔의 사회공헌활동 4. 저탄소 녹색성장 구현
--------------	-------------------------------	---	--	---

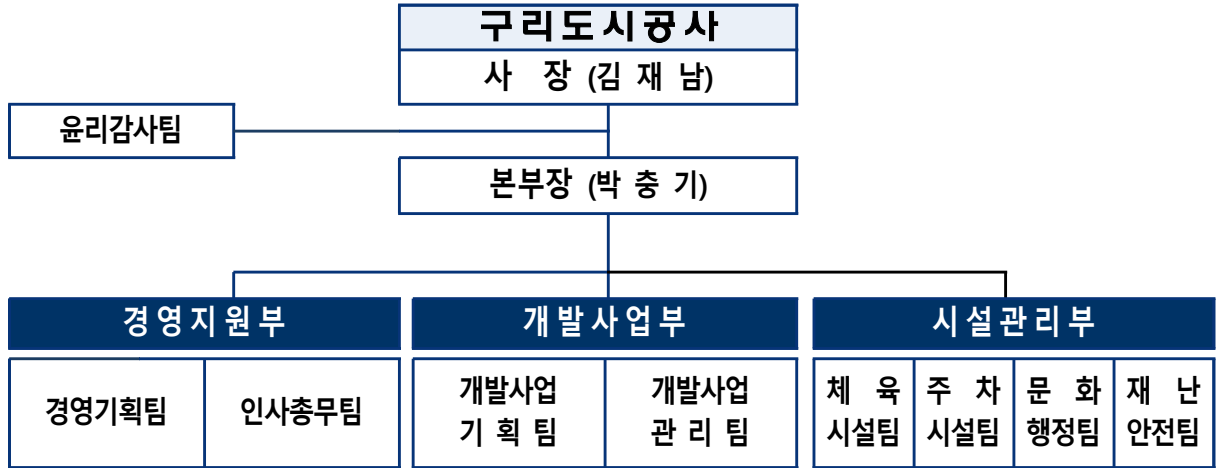
ESG 목표	2050 Net Zero	고객만족 최우수 안전사고 Zero	종합청렴도 최우수
--------	---------------	-----------------------	-----------

전략 과제	전략연계 · 신규	기후변화 대응체계 강화	전략연계 · 신규	공유·상생협력 확대	전략연계 · 신규	위원회의 다양성 및 정리로운 운영
	전략연계 · 신규	친환경 성장시스템 구축	전략연계 · 신규	재난 및 안전체계 고도화	전략연계 · 신규	부패방지 경영시스템 구축
	전략연계 · 신규	순환경제 활성화 및 환경오염물질 저감	전략연계 · 신규	노동환경 개선	전략연계 · 신규	청렴문화확산
	전략연계 · 신규	지속가능한 환경조성을 위한 전문성 확보	전략연계 · 신규	시민만족 및 사회공헌 강화	전략연계 · 신규	공정거래문화확립

II

일반현황

□ 기구 및 담당업무 ----- 1본부 3부 9팀



□ 인원현황 ----- 196/177명
(기준일자 : 2021.12.01.)

단위 : 명	구 분	총계	사장	본부장	정규직						공무직	기간제 계약직
					소계	3급	4급	5급	6급	7급		
계	정원	196	1	1	81	4	9	11	15	15	27	113
	현원	177	1	1	71	4	4	9	14	14	26	104
임원 (사장,본부장)	정원	2	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-
	현원	2	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-
윤리감사	정원	2	-	-	2	-	1	-	1	-	-	-
	현원	2	-	-	2	-	1	-	1	-	-	-
경영지원	정원	11	-	-	11	1	2	2	1	3	2	-
	현원	13	-	-	12	1	-	2	2	5	2	1
개발사업	정원	8	-	-	8	2	2	2	2	-	-	-
	현원	8	-	-	8	2	1	2	3	-	-	-
시설관리	정원	173	-	-	60	1	4	7	11	12	25	113
	현원	152	-	-	49	1	2	5	8	9	24	103

※ 시간제 근로자 27명 제외

□ 예산규모

(단위:천원)





구 분	2022년 예산 (확정전)	2021년 예산 (5차 추경 기준)	증감액	비고
본 부	10,396,251	6,566,961	3,829,290	-
대행시설	11,297,281	9,007,529	2,289,752	-
구리한강리그	0	334,979	△334,979	-
합 계	21,693,532	15,909,469	5,784,063	-

□ 관리대행사업현황 : 11개 사업

(기준일자 : 2021.12.01.)

연번	구분	시설(사업)명	주요시설	대행시기	시설사진		
1	체육	구리시체육관 (배드민턴장 포함)	경기장(1,014석), 세미나실(150석) 주차장(46면) 배드민턴장(6면), 2층(사무실), 주차장(7면)	2015.11 ~			
2		구리국민체육센터	배드민턴장(6면), 게이트볼장(2면) 주차장(15면)				
3		구리왕숙체육공원	축구장(1면), 테니스장(17면), 풋살장(1면), 주차장(125대)				
4	환경	종량제봉투사업	종량제봉투 판매소(4,646) 관리 및 유통				
5	공원	구리한강시민공원 (주차장,매점,체육시설)	매점, 주차장 및 야구장 운영				
6	주차장	공영주차장	노외 8개, 노상 9개 노상 및 노외주차장 운영				
7	체육	멀티스포츠센터	수영장(9레인), 볼링장(16레인), 스쿼시장(3면), 다용도경기장, 주차장(140면)	2016. 1 ~			
8	청사관리	행정복지센터	공연장, 다목적실 등 대관업무, 시설관리 및 부설주차장 운영 등				
9	문화	구리 토평 가족캠핑장	캠핑사이트(29면), 화장실 및 샤워장, 공연무대, 어린이 놀이시설	2017. 8 ~			
10	교통약자	교통약자 이동지원센터	특별교통수단 총 18대	2017	12대	2017. 9 ~	
				2018	3대		
				2019	2대		
				2020	1대		
11	체육	구리시민운동장	체육시설 : 천원잔디구장 2면 부대시설 : 주차장 10면	2021. 4 ~			

□ 주요 개발사업현황

구분	사업명	사업목표	추진내용	관련 사진
1	가칭) 구리시 한강변 도시개발사업	한국판 뉴딜정책에 입각한 스마트시티 조성	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 사업추진을 담당할 특수목적법인 설립을 위한 다른 법인 출자절차 이행 - 2020. 8. : 민간사업자 공모 - 2020.11. : 우선협상대상자 선정 - 2021. 2. : 사업협약 체결 - 2021. 4. : 사업협약이행보증금 납부 - 2021.11. : 타 법인 출자 관련 투자 심의 위원회 개최 및 이사회 의결 	
2	푸드테크밸리 조성사업	푸드테크 기반 스마트시티 조성을 통한 지역경제 활성화	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 푸드테크밸리사업 추진을 위한 사업화방안 수립 용역 착수 및 준공 - 2020. 7. : 구리 E-커머스 물류 단지 조성계획 발표 - 2021. 2. : 사업타당성 및 사업화 방안 수립 용역 착수 - 2021. 7. : 구리 E-커머스 물류 단지 예타 착수 - 2021. 7. : 사업타당성 및 사업화 방안 수립 용역 최종 보고 및 준공 	
3	구리농수산물도매 시장 부지 개발사업	도매시장 이전에 따른 중전부지 활용 구리시 지역발전 도모	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 사업추진을 위한 구리농수산물 도매시장 이전 세부계획 연구 및 타당성 조사 최종보고 청취 - 2020. 7. : 구리 E-커머스 물류 단지 조성계획 발표 - 2021. 7. : 구리 E-커머스 물류 단지 예타 착수 - 2021.11. : 공사 사업 참여방안 보고 	
4	갈매 지식산업센터 건립사업	그린뉴딜 정책 실현, 일자리 창출 및 지역경제 활성화	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 토목공사 진행 중 - 2021. 2. : 분양착수 - 2021. 5. : 공사착공 - 2021. 5.~: 터파기공사 진행 중 	

구분	사업명	사업목표	추진내용	관련 사진
5	구리 랜드마크타워 건립사업	문화체육 복합시설 설치를 통한 시민행복 공간 창출	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 다른 법인에 대한 출자동의안 시의회 가결 - 2021. 5. : 타당성조사 - 2021. 8.~ : 지방재정 투자심사 - 2021.12. 9. : 다른법인에 대한 출자 동의안 시의회 가결 	
6	다기능 주상복합시설 건립사업	그린뉴딜 정책 실현, 양질 일자리 창출 및 지역경제 활성화	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 타당성검토 용역 완료, 다른 법인에 대한 출자 동의안 시의회 가결 - 2021. 6. : 타당성검토용역 준공 - 2021. 6. : 현물출자 시의회 의결 - 2021.12. 9. : 다른법인에 대한 출자 동의안 시의회 가결 	
7	도시공사 사옥 건립사업	구리시 그린뉴딜정책 실현, 공유재산 효율적 사용 및 시민복지 증진	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 市→公社 소유권 이전절차 진행중 - 2021. 6. 3. : 현물출자 시의회 의결 	

Ⅲ 2021년(전년도) 사업실적

1 사업운영 총평

○ 도시공사 총평

- 2021년은 공사 최초 수익창출(당기순이익 4억5천7백만원)과 더불어 행정안전부 경영평가 4개년도 연속 점수향상(‘다’ 등급, 86.68점)으로 설립이래 괄목 성장하는 구리도시공사의 한 해라고 말할 수 있었음. 이러한 성과창출에 힘입어 공사 최초 조직개편이 시행됨(2021.10). [기존 4부 2팀 → 3부 9팀] 변경시 주요사항은 경영지원부의 경우 경영기획팀과 인사총무팀 분할되었으며, 윤리감사팀, 재난안전팀도 업무 전문성을 위하여 새로이 신설되었음.

개발사업분야의 경우 정부 및 구리시 특수시책인 「그린뉴딜」을 접목하여 가칭)구리시 한강변 도시개발사업, 구리랜드마크타워, 다기능 주상복합 건립사업이 적극 추진 중이며, 갈매지식산업센터의 경우 성공적 분양과 더불어 수익창출로 흑자경영에 기여한바 있음.

시설관리대행사업의 경우 코로나19가 지속되는 문제로 정상적인 시설운영에 제한이 있었으나 선제적인 방역활동과 더불어 방역수칙 준수를 통해서 집단감염 등의 사태는 발생되지 아니하였음.

○ 윤리감사팀

- 2021년 구리시 조직진단 결과를 반영하여 감사독립조직 신설

○ 경영지원부

- ✓ (기획분야) 제4대 사장 경영방침 「수익창출, 인권·윤리중심 안전 최우선, 그린경영」에 알맞게 각종 시책들을 업무에 반영하였음. 특히 그린뉴딜관련 GOGO챌린지 등과 더불어 ESG경영 선포식을 진행하였으며, 지속적인 혁신활동을 통해 구리시 발전을 위한 공사 업무를 추진하였음. 특히, 공사자립 및 구리시 지역발전을 위한 2021년 현물출자 진행하여 시의회 출자승인(6월)과 더불어 자본금 등기 진행 중에 있음.

- ✓ (경영평가) 작년 대비 평가등급 ‘다’ 점수 상승(83.38 → 86.66) 점수로는 ‘나’ 등급(85점) 해당되나 상대평가로 인하여 ‘다’ 등급으로 분류된 것으로 추정됨.

[2021년 경영평가 결과]

구분	대분류 지표명	배점	획득점수	평점 (백분율)	등급	비고
계	4개 지표	100	86.66	86.66	다	전년동일
1	지속가능경영	25	20.36	81.44	2	
2	경영성과	15	12.54	83.60	2	
3	사회적가치	35	31.06	88.74	2	
4	코로나 가점	25	22.70	90.80	1	

- ▶ 평가지표 조정(대분류 3개 → 대분류 3개 일부수정 + 코로나가점 지표추가)으로 인해 전년 대비 일괄 비교가 어려우나, 사회적 책임 지표점수 상승 및 코로나 가점지표에 대한 높은 점수 획득으로 전년대비 경영평가 점수(83.38점 → 86.66점) 향상

※ 참고 : 2021년 경영평가 결과

구분	대분류 세부평가 지표명	배점	획득점수	전년대비 상승점수	비고
계	8개 지표	100	86.66	3.28	※사회적 책임 및 코로나가점 점수 대폭 상승
1	리더십/전략/혁신	14	10.95	△1.20	
2	경영시스템	11	9.41	1.06	
3	주요사업	5	4.05	0.06	
4	고객만족성과	10	8.49	0.15	
5	일자리확대	8	7.34	0.24	
6	사회적 책임	27	23.72	2.90	
7	코로나 가점	25	22.70	1등급	

- ✓ (사회공헌) 지역경제발전을 위한 구리사랑카드를 포상에 확대하여 추진하였으며, 지속적인 직원들의 선택적 복지포인트 사용을 장려하고 있음. 더불어 사회이슈되는 아프간여성캠페인 및 적십자구리지구회와 업무협약(2021.10) 추진하여 지속적인 사회적 가치 이행활동을 추진하고 있음.

- ✓ (재무회계) 재정효율화 방안 연구용역 등을 통한 경영지원부 간접비 추가 확보로 관리대행수수료(간접비 포함) 총 987백만원을 보전받아 공사 재정 건전성을 향상시켰으며, 개발사업이 본격화됨에 따라 갈매지식산업센터 사업지원수수료 3,850백만원, 랜드마크부지 임대료 333백만원을 확보하여 기 차입금 상환을 통해 금융부채비율을 대폭 낮추었음.
- ✓ (인사관리) 구리시 조직진단에 따른 부서·업무성격별 팀제로 개편하였으며, 조직구조 개편을 통한 ‘성과중심조직’을 구축하였음. 주요내용으로는 윤리감사팀 및 재난안전팀 신설, 개발사업부를 통합하였음 (기존) 1본부 4부 2팀 ⇒ (변경) 1본부 3부 9팀

○ 개발사업부

- 가칭)구리시 한강변 도시개발사업은 민간사업자와 사업협약을 체결 및 사업이행보증금을 납부 하였으며, 사업시행을 담당할 프로젝트회사 설립을 위한 다른 법인 출자 관련 내부 행정절차(투자심의위원회, 이사회) 및 시장보고를 완료하고 시의회 의결 절차를 진행 중임.
- 푸드테크밸리 조성사업은 구리 E-Commerce 물류단지 개발사업(LH 시행) 예비타당성 조사 지원 및 수요검증을 위한 「사업타당성 및 사업화방안 수립 용역」을 완료하였으며, 구리 E-Commerce 물류단지 개발사업 예비타당성 조사 진행에 따른 행정절차 이행을 지원하고 있음.
- 구리농수산물도매시장부지 개발사업은 지난 11월 구리도시공사 주관 사업추진 방안에 대해 보고드림.
- 갈매지식산업센터 건립사업은 2월 분양에 착수하고, 5월 건립 공사 착공하여 현재 터파기공사 진행 중임. 11월 현재 분양율 94.2%, 공정을 8.2%임.
- 문화·체육시설을 포함한 구리 랜드마크 타워 건립사업은 다른 법인에 대한 출자 동의안 시장 보고 및 시의회 의결절차를 완료하였음.
- 다기능 주상복합시설건립사업은 6월 타당성검토 용역을 준공하고, 다른 법인에 대한 출자 동의안 시장 보고 및 시의회 의결절차 완료
- 도시공사 사옥 건립사업은 6월 현물출자 시의회 의결을 완료하고, 公社로의 소유권 이전절차 진행 중임.

○ 시설관리부

- 대행사업 6년차로써 금년 신규 운영하게된 구리시민운동장을 포함하여 총 11개 사업에 대해 안정적으로 운영하였으며, 코로나19 상황에 맞춰 시민안전에 중점을 두고 운영하였음.
- 철저한 방역활동, 시설별 비상 시 대응 매뉴얼을 구축하고 단계적 일상회복 전환에 맞춰 시설운영 추진하였으며, 이에 따라 ‘20년 대비 운영실적(수입)은 소폭 상승하였음.
- 재난안전팀 별도로 신설하여 재난·안전관리 위한 기반 구축하였음.

② 윤리감사팀

□ 독립 감사조직 신설

- 2021년 구리시 조직진단 결과 윤리감사팀 신설 편제 (2021년 10월)
 - 정원(현원) : 2명 / 내·외부 감사업무 및 윤리·인권관련 업무 수행

③ 경영지원부

1. 성과지향형 조직구조 개편 및 재정관리 개선 도모

- 중장기적 조직구조 개편을 통한 ‘성과중심조직’ 구축(’21.10)
 - 추진내용 : 구리시 조직진단에 따른 부서·업무성격별 팀제 개편
 - 조직개편 : (기존) 1본부 4부 2팀 ⇒ (개편) 1본부 3부 9팀
 - 주요내용 : 윤리감사팀 및 재난안전팀 기능신설, 개발사업부 통합



※ 직제규정개정(안) 등 도시공사 제6차 이사회(7. 6) “의결완료”

- 조직개편을 위한 채용(11명) : 2021년 10월 완료

○ 효과적 재정관리로 안정적 재무관리 및 수익경영 실천

- 본격적인 개발사업 등 수익창출로 연속 흑자달성 및 재정자립도 향상
- 월별 수지 분석으로 자금관리 체계화 및 유휴자금 통한 부가수익 창출
- 수택동 882번지 등 2필지 현물출자 승인으로 공사 자본금 확충
- * 감정평가 복수감정 진행 산출평균액 69,977백만원(승인 69,970백만원)
(수택동 882 : 60,482백만원, 토평동 979 : 9,495백만원 복수감정가)
- 공사자본금 (기존) 59,150백만원 → (예상반영) 129,120백만원
- 2022.상반기 : 현물출자 등기절차 및 취등록세 납부 등 행정절차
→ (참고) 행안부 「지방공사채 발행운영기준」 기타공사 분류되어
200% 발행한도로 공사채 발행시 : 258,240백만원 추정가능

2. 시민과 공감하는 고객만족 경영 실천

○ ‘주민참여예산제’ 활성화를 통한 시민 경영참여 기회제공

- 시민 대상 제안사업 공모 및 예산 우선 선정 위한 시민 설문 시행
※ 주민 설문조사 시행(7.1~8.24) 후 결과 환류 및 2022년 예산 반영
- 2021년 세부목표 : 시민의 ‘스스로를 위한 사업’ 주민참여예산 편성

○ 적극적 참여하는 조직문화 활성화 및 구리시민 홍보활동 시행

- 적극행정(업무개선, 청렴실천 등) 관련 포상기회 및 직원 교육 확대
- 구리시민대상 적극행정 관련 홍보활동 시행(관내 캠페인 등)

3. 지역사회 밀착형 사회적 가치 활동 추진

○ 지역사회를 위한 밀착형 활동 추진

- 지역경제 활성화 범위 확대(지역식당 이용하기, 지역화폐 활용 등)
- 코로나19관련 비상시 근무체계, 복무관리 점검활동 강화
- 마스크 착용 등 방역지침 준수 및 방역체계 지속 활성화




○ 사회적 지원네트워크 연계를 통한 지역사회 사회적 가치 활동 추진

- 비영리 기관 협업확대 : 구리시 복지기관 및 장애인복지과, 관내 NGO 등
- 사회공헌 활동확대 : 기부협찬, 자원봉사, 공익사업 참여 등
- 사랑의 헌혈 행사 시행(분기), 코로나19 취약계층 방역물품 지원 등

4. GWP ‘열심히 일하는 직장 분위기 만들기’ 동기부여 강화 추진

- ‘열심히 일하는 직장 분위기’ 만들기 위한 소통·교육·지원활동 확대
 - 소통 : 직원의 근무만족도 및 희망근무지 설문조사 실시 및 공유 (2021年8月) ☞ 설문결과는 향후 인사관리에 참고
 - 교육 : 업무관련 교육 外 문화·소양교육 등의 확대, 임직원 자기계발을 위한 산학협력 협약 체결(서울디지털대학교) 등
 - 기타 지원활동 : 친절직원, 우수업무사례 발굴 및 혜택 등
 - 추진실적 : 신나는 조직문화 만들기 강연, 출산휴가자 선물제도 도입, 유연근무제 확대(07:30출근 추가 확대) 등 정상 추진중

4 개발사업부

구분	사업명	2021년 주요 추진실적	관련 사진
1	가칭) 구리시 한강변 도시개발사업	<ul style="list-style-type: none"> ○ 2021. 2. 24. : 사업협약 체결 ○ 2021. 3. 29. : 출자타당성 검토 용역 계약 체결 ○ 2021. 4. 16. : 출자타당성 검토 용역 착수보고회 개최 ○ 2021. 4. 29. : 사업이행보증금 납부 ○ 2021.11. 8. : 출자타당성 검토 용역 최종보고회 개최 ○ 2021.11. 8. : 투자심의위원회(다른 법인에 대한 출자) 개최 ○ 2021.11. 9. : 이사회(다른 법인에 대한 출자) 의결 ○ 2021.11. 11. : 다른 법인에 대한 출자계획 시장보고 및 시의회 안전 제출 	 <p>한국판 뉴딜정책에 입각한 스마트시티 구성</p>
2	푸드테크밸리 구성사업	<ul style="list-style-type: none"> ○ 2021. 1. 29. : 사업타당성 및 사업화방안 수립 용역 계약 ○ 2021. 2. 16. : 사업타당성 및 사업화방안 수립 용역 착수 보고회 개최 ○ 2021. 6. 14. : 구리 E-Commerce 물류단지 예비타당성조사 대상사업 선정 ○ 2021. 7. 22. : 구리 E-Commerce 물류단지 예비타당성조사 착수회의(KDI) ○ 2021. 8. 19. : 사업타당성 및 사업화방안 수립 용역 최종 보고회 개최 	 <p>푸드테크 기반 스마트시티 구성을 통한 지역경제 활성화</p>
3	구리농수산물도매 시장 부지 개발사업	<ul style="list-style-type: none"> ○ 2019.12. 16. : 도매시장 이전 방안 및 종전부지 활용방안 타당성 용역 완료(구리농수산물공사) ○ 2021. 6. 14. : 구리 E-Commerce 물류단지 예비타당성조사 대상사업 선정 ○ 2021.11. 23. : 공사 사업 참여방안 검토 보고 	 <p>도매시장 이전에 따른 종전부지 활용 구리시 지역발전 도모</p>

구분	사업명	2021년 주요 추진실적	관련 사진
4	갈매 지식산업센터 건립사업	<ul style="list-style-type: none"> ○ 2021. 2.23.~ : 분양착수(정식계약) ○ 2021. 5. 6. : 공사착공 ○ 2021. 5.~ : 터파기공사 진행 중 	 <p>그린뉴딜 정책 실현, 일자리 창출 및 지역경제 활성화</p>
5	구리 랜드마크타워 건립사업	<ul style="list-style-type: none"> ○ 2021. 5.13. : 타당성조사 최종보고회 개최(LIMAC) ○ 2021. 8.~ : 지방재정 투자심사 ○ 2021.12. 9. : 다른 법인에 대한 출자 동의안 시의회 의결 	 <p>문화체육 복합시설 설치를 통한 시민행복 공간 창출</p>
6	다기능 주상복합시설 건립사업	<ul style="list-style-type: none"> ○ 2021. 4. 7. : 타당성검토용역 최종보고회 개최 ○ 2021. 6. 3. : 현물출자 시의회 의결 ○ 2021. 6.23. : 타당성검토용역 준공 ○ 2021.12. 9. : 다른 법인에 대한 출자 동의안 시의회 의결 	 <p>그린뉴딜 정책 실현, 양질 일자리 창출 및 지역경제 활성화</p>
7	도시공사 사옥 건립사업	<ul style="list-style-type: none"> ○ 2021. 6. 3. : 현물출자 시의회 의결 	 <p>구리시 그린뉴딜정책 실현, 공유재산 효율적 사용 및 시민복지 증진</p>

[참고자료]

■ 갈매지식산업센터 분양현황 (12.13. 기준)

(단위 : 억원)

구분		합 계	지식산업센터			기숙사	업무시설	근린생활 시설
			제조형	비제조형	창고			
공 급	개소	1,470	86	668	15	540	84	77
	금액	4,259	419	2,134	31	741	290	643
실 적	개소	1,439	86	668	15	540	84	46
	금액	4,009	419	2,134	31	741	290	393
분양률(%)		94.2%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	61.2%

5 시설관리부

1. 운영실적

가. 이용인원 실적 : 전년도 대비 3.25% 감소

(단위 : 명)

구 분	2020년	2021년(추정)			증감률	비고
		1~10월	11~12월 (예상)	계		
시설관리부	7,638,023	6,575,336	1,311,009	7,886,345	3.25%	
체육시설팀	187,732	270,943	80,119	351,062	87.00%	시민운동장 제외
멀티스포츠센터	80,476	94,066	29,760	123,826	53.87%	
국민체육센터	18,235	17,388	4,800	22,188	21.68%	
구리시 체육관 (배드민턴장 포함)	36,899	14,341	5,000	19,341	△47.58%	유료인원
	4,851	93,757	30,000	123,757	2451%	선별소인원
왕숙체육공원	47,271	49,696	10,304	60,000	26.93%	
구리시민운동장	-	1,695	255	1,950	-	2021.4월부터 관리대행
주차시설팀	1,936,359	1,778,676	235,132	2,013,808	4.00%	
공영주차장	1,307,186	1,215,456	213,610	1,429,066	9.32%	
교통약자이동센터	19,697	24,957	5,028	29,985	52.23%	
한강시민공원	609,476	538,263	16,494	554,757	△8.98%	
문화행정팀	5,513,932	4,525,717	995,758	5,521,475	0.14%	
행정복지센터	161,752	147,025	30,000	177,025	9.44%	
토평 가족캠핑장	12,400	5,242	1,758	7,000	△43.55%	
종량제유통 사업	5,339,780	4,373,450	964,000	5,337,450	△0.04%	판매량

※ 주요 증감사항

- ① (공통) 2020년 대비 운영일수 증가로 이용인원 증가
- ② (구리시체육관) 임시선별소 운영 중 코로나19 확진자 급증으로 인원 증가

나. 수입 실적 : 전년도 대비 6.21% 감소

(단위 : 천원)

구 분	2020년	2021년(추정)			증감률	비고
		1~10월	11~12월 (예상)	계		
시설관리부	6,168,033	5,471,298	1,079,729	6,551,027	6.21%	
체육시설팀	657,454	612,417	131,428	743,845	13.14%	시민운동장 제외
멀티스포츠센터	509,707	292,000	84,778	376,778	△26.08%	
국민체육센터	9,757	25,308	6,500	31,808	226.00%	
구리시 체육관 (배드민턴장 포함)	20,234	31,918	6,400	38,318	89.37%	
왕숙체육공원	117,756	261,791	33,638	295,429	150.88%	
구리시민운동장	-	1,400	112	1,512	-	2021.4월부터 관리대행
주차시설팀	2,160,124	2,146,464	353,176	2,499,640	15.72%	
공영주차장	1,637,599	1,726,622	303,221	2,029,843	23.95%	
교통약자이동센터	39,994	37,486	7,419	44,905	12.28%	
한강시민공원	482,531	382,356	42,536	424,892	△11.95%	
문화행정팀	3,350,455	2,712,417	595,125	3,307,542	△1.28%	
행정복지센터	174,131	143,452	30,000	173,452	△0.39%	
토평 가족캠핑장	59,182	38,875	16,125	55,000	△7.07%	
종량제유통 사업	3,117,142	2,530,090	549,000	3,079,090	△1.22%	

※ 주요 증감사항

- ① (공통) 2020년 대비 운영일수 증가로 수입실적 증가
- ② (멀티스포츠센터) 2020년 수강료 환불로 인해 2021년도 수입금 감소
- ③ (구리시체육관) 배드민턴전용구장 운영재개로 전년대비 수입 증가
- ④ (공영주차장) 제2공영 노외주차장(교문동 주차빌딩) 공유재산 관리(입찰 등)에 따른 임대료 및 공공요금 징수에 따른 수익 증가
- ⑤ (행정복지센터) 안심콜센터 무료 운영으로 이용인원만 증가

다. 예산집행 실적 : 전년도 대비 7.53% 감소

(단위 : 천원)

구 분	2020년	2021년(추정)			증감률	비고
		1~10월	11~12월 (예상)	계		
시설관리부	7,680,368	6,038,675	2,219,865	8,258,540	7.53%	
체육시설팀	3,805,269	2,904,135	1,158,450	4,062,585	6.76%	시민운동장 제외
멀티스포츠센터	2,519,671	2,031,608	758,967	2,790,575	10.75%	
국민체육센터	173,985	133,187	32,000	165,187	△5.06%	
구리시 체육관 (배드민턴장 포함)	588,551	402,557	190,000	592,557	0.68%	
왕숙체육공원	523,062	324,717	168,483	493,200	△5.71%	
구리시민운동장	-	12,066	9,000	21,066	-	2021.4월부터 관리대행
주차시설팀	2,900,793	2,399,411	866,796	3,266,207	12.60%	
공영주차장	1,611,107	1,412,611	487,817	1,900,428	17.96%	
교통약자이동센터	860,499	660,914	255,420	916,334	6.49%	
한강시민공원	429,187	325,886	123,559	449,445	4.72%	
문화행정팀	974,306	735,129	194,619	929,748	△4.57%	
행정복지센터	613,915	491,881	135,000	626,881	2.11%	
토평 가족캠핑장	270,174	158,764	41,236	200,000	△25.97%	
종량제유통 사업	90,217	84,484	18,383	102,867	14.02%	

※ 주요 증감사항

- ① (공영주차장) 제2·9공영 노외주차장 시설물 관리에 따른 경비 증가와 인창천 복원사업 계획변경에 따른 제1·5공영 노외주차장 기간제근로자 근무기간변경(6개월→12개월)으로 인한 인건비 증가
- ② (교통약자이동센터) 2021년 차량 1대 증가로 유류비 등 공공운영비 예산집행금액 증가

2. 관리대행사업의 책임경영을 통한 시민만족도 제고

□ 이용시민 만족도 제고를 위한 시설운영

○ 고객 니즈를 반영한 맞춤형 서비스 제공 및 업무성과 증대

- (사업확대) 신규 공영주차장 운영 등 신규대행사업 적극 추진
- (체육시설) 이용요금 즉시 감면서비스 도입을 통한 이용편의 증진
- (주차장) 24시간 모니터링 감시시스템 구축으로 안심주차장 운영
- (주차장) 무인정산시스템 도입을 통한 효율적 운영

□ 시민과 함께하는 소통행정 구현

○ 시민모니터단 확대 운영 및 내실화

- 제2기 시민모니터단 출범 : 시설별 모니터단 확대 운영 및 내실화
 - 시민모니터단 정기모임 및 간담회 개최 : 연간 2회 실시
 - 시민모니터단 SNS(네이버 밴드)를 통한 양방향 소통 : 연중

□ 포스트 코로나 시대 대비 시민중심 재난·안전관리 시스템 정착

○ 재난안전 컨트롤타워 구성으로 위기관리 역량 강화

- 공사 시설 재난안전 관리 전담 상시 T/F팀 구성
 - 소방서 연계 소방훈련 시설별 2회 및 계절별 안전점검 시행
- 재난 유형별 위기관리 표준 매뉴얼 작성
 - 시설별 재난안전 매뉴얼 및 통합 표준 매뉴얼 작성

○ 재난·안전관리 시스템 정착 및 활성화

- 안전관리 전문기관을 통한 시설 및 근로자 안전점검 시행 : 매월
- 안전관리 자체 T/F팀 운영으로 전 시설 안전점검 : 분기 1회
- 시설물 통합관리 시스템을 활용한 스마트한 시설관리 활성화
- 재해경감 우수기업 인증 추진

IV 2022년 사업계획

1 경영환경분석

[1단계] 대내외 환경분석

✓ (외부환경) 경제성장률은 2021년 4% 2022년 3% 수준 전망

- 국내 경기는 당분간 코로나19 재확산 영향을 받겠지만, 앞으로 백신접종 확대, 수출 호조 등으로 회복흐름을 이어갈 예상
- 민간소비는 감염병 재확산으로 회복흐름 주춤하나 향후 개선될 전망
- 설비투자는 글로벌 경기회복에 힘입어 견조한 흐름이 예상됨
- 건설투자는 양호한 착공실적 등 건물건설 중심으로 점차 회복될 전망
- 전반적으로 향후 성장경로 상에는 불확실성이 높은 상황임

✓ (2022년 거시경제 전망 - 분야별 상세) *한국은행 자료 참조

- (물가) 소비자 물가 상승률은 2021년 2.1%, 2022년 1.5% 전망됨
최근 농축산물가격과 국제유가 오름세가 높은 수준을 지속하고 있으며 수요측 물가상승압력도 점차 확대되는 추세
- (민간소비) 최근 코로나19 재확산의 영향으로 민간소비의 회복흐름이 주춤하고 있으나 백신접종확대, 추경 집행 효과 등 점차 개선될 전망



- (설비투자) 금년 설비투자는 IT부문 대규모 투자가 이어지는 가운데 비IT부문 투자도 개선되면서 성장세를 지속.
향후 설비투자는 글로벌 경기회복에 힘입어 견조한 흐름이 전망됨
⇒ 금년중 설비투자는 8.8% 증가할 전망 / 2022년 2.1% 증가할 전망

설비투자 전망

(전년동기대비, %)

2020	2021			2022(예상)		
연간	상반	하반	연간	상반	하반	연간
7.1	12.3	5.5	8.8	0.9	3.3	2.1

- (건설분야) 2021년도에는 건설투자 건설자재 공급차질, 기상여건 악화 등으로 개선이 지연되나, 향후 건설투자는 건물 건설 중심으로 점차 회복될 전망이다.



⇒ 금년중 건설투자는 0.9% 증가할 전망 / 2022년 2.9% 증가할 전망

건설투자 전망

(전년동기대비, %)

2020	2021			2022(예상)		
연간	상반	하반	연간	상반	하반	연간
-0.4	-1.6	3.2	0.9	3.2	2.6	2.9

✓ (내부환경)

1) 공사 주요사업 추진사항

○ (개발사업 분야)

- <가칭>구리시한강변도시개발사업>
SPC설립, 개발제한구역 해제 및 도시개발구역 지정
- <푸드테크밸리>
구리 E-Commerce 물류단지 예비타당성 조사 완료
신규사업 확정 및 공동사업시행 협약체결(LH↔공사)
- <구리농수산물도매시장 부지개발사업>
사업추진 협약체결(구리시-공사-농수산물공사)
- <E-커머스 물류단지 내 공동주택 건립사업>
용지 확보를 위한 사업 참여방안 검토
- <구리교문 공공주택지구 개발사업 참여>
공공주택지구 조성사업 참여방안 검토
- <갈매지식산업센터>
공정율 40% 달성
- <구리랜드마크타워>
SPC설립, 토지매매계약체결, 공사착공
- <다기능 주상복합시설>
우선협상대상자 선정, SPC 설립, 토지매매계약 체결
- <도시공사 사옥>
소유권이전, 시장 승인 및 시의회 보고, 공사 착공
- <갈매역세권 공동주택>
공동주택용지 매수권 확보(公社↔LH), 타당성 검토 완료

○ (시설관리 분야)

- 코로나19 확진추세 및 방역대책에 따른 점진적 시설운영 정상화 추진

2) 공사 주요사업에 따른 윤리감사 및 경영지원부서 주요사항

○ (윤리감사)

- <감사체계 확립> 신설 조직의 제도 및 감사체계 확립
- <청렴문화 확산> 청렴관련 교육 확대
- <윤리인권제도 개선> 윤리 및 인권관련 제도 개선 및 보완

- (경영기획) 2022년은 공사 설립 10주년차가 도래되는 시점이며 공사 중장기 전략(2023~2028) 수립과 더불어 비전선포식 등의 경영목표 재수립을 진행할 예정임. 또한 대외적인 변화가 예상되는바(예: 경제, 정치, 사회문화, 코로나19 등) 지속적 동향파악과 더불어 경영환경에 능동적으로 대처해야함.

- (경영평가) 행정안전부 경영평가의 경우 코로나19 가점제도 변경에 따라 새로운 지표개선 등 추가되며, 최근 토지비위 사건관련 비위행위시 전체 점수 감점 및 윤리경영이 보다 중요해질 것으로 판단됨.

* 코로나 경영평가 가점지표, ESG경영, 윤리경영 등이 중요해짐

- (재무관리) 지방공기업 사업별 예산제도 도입 대비 기관별 사업구조화(안) 용역을 통해 선제적으로 사업별 예산제도를 반영함으로써 예산효율성 제고 공사가 영위하는 사업을 구조화하여 예산의 전 과정을 성과계획서에 따른 사업별 예산제도로 편성함으로써 성과지향의 지방재정 운용기반 구축

- (인사분야) 정기 인사제도 확립으로 투명·공정한 인사관리를 추진하겠음. 또한 직위 공모제를 시행하여 주요 직위에 대한 직원간 능력경쟁 토대를 마련하여 직무 전문성 중심의 인력활용을 확대하겠음. 그리고 직원들의 역량강화를 위해 4차 산업혁명 대비 미래지향적 교육을 추진하며, 수요조사를 통한 직급별·맞춤형 교육을 실시하겠음.

✓ (2022년 정부 시책) 2022년 대선 등으로 환경에 변화될 수 있으나 기존 국정운영 및 정부 혁신 가이드라인, 한국판 뉴딜 정책 기반하여 분석

① 국정운영 5개년 계획 기반 키워드 도출

『 문재인 정부 국정운영 5개년 계획 』 *출처 : 국정기획자문위원회, 문재인정부 국정운영

<국정운영 5개년 계획>		<100대 운영과제>		-관련 키워드-		
국가비전	국민의 나라 정의로운 대한민국	전략 1. 국민주권의 촛불 민주주의 실현		<div style="background-color: #e0e0e0; padding: 5px; margin-bottom: 5px;">반부패 · 청렴 인권경영 등 사회적가치 실현</div> <div style="background-color: #e0e0e0; padding: 5px; margin-bottom: 5px;">공공부문 일자리 창출</div> <div style="background-color: #e0e0e0; padding: 5px; margin-bottom: 5px;">안전 · 산업재해 보호 강화</div> <div style="background-color: #e0e0e0; padding: 5px; margin-bottom: 5px;">일 · 가정 양립 국민건강 재고</div> <div style="background-color: #e0e0e0; padding: 5px;">재정건전성 확보</div>		
5대 국정목표	국민이 주인인 정부, 더불어 살아가는 경제, 내 삶을 책임지는 국가, 고르게 발전하는 지역, 평화와 번영의 한반도	• 02. 반부패 개혁으로 청렴한국 실현				
20대 국정전략	1. 국민주권의 촛불 민주주의 실현	1. 소득주도 성장을 위한 일자리경제	1. 모두가 누리는 포용적 복지국가		전략 3. 투명하고 유능한 정부	
	2. 소통으로 통하는 평화문 대통령	2. 활력이 넘치는 경쟁경제	2. 국가가 책임지는 보육과 교육		• 12. 사회적 가치실현을 선도하는 공공기관	
	3. 투명하고 유능한 정부	3. 서민과 중산층을 위한 민생경제	3. 국민 안전과 생명을 지키는 안심사회		전략 1. 소득주도 성장을 위한 일자리 경제	
	4. 권력기관의 민주적 개혁	4. 과학기술 발전이 선도하는 4차 산업혁명	4. 노동존중 · 성평등을 포함한 차별 없는 공정사회	• 16. 국민 눈높이에 맞는 좋은 일자리 창출		
100대 국정과제 (487개 실천과제)	15개 과제 (71개 실천과제)	26개 과제 (129개 실천과제)	32개 과제 (163개 실천과제)	11개 과제 (53개 실천과제)	16개 과제 (71개 실천과제)	
		전략 5. 자유와 창의를 넘치는 문화국가		전략 3. 국민안전과 생명을 지키는 안심사회		
		• 71. 휴식 있는 삶을 위한 일 · 생활의 균형 실현		• 55. 안전사고예방 및 재난안전관리 국가책임체제 구축		
		• 72. 모든 국민이 스포츠를 즐기는 활기찬 나라		전략 5. 자유와 창의를 넘치는 문화국가		
		전략 1. 풀뿌리 민주주의를 실현하는 자치분권		• 75. 지방제정 자립을 위한 강력한 재정분권		

② 지방공기업 혁신 가이드라인 기반 키워드 도출

『 2021년 지방공기업 혁신 가이드라인 』 *출처 : 행안부, '21년 지방공기업 혁신 가이드라인

<2021년 혁신 추진방향>		-관련 키워드-
비전	지역 · 주민과 상생하는 지방공공기관	<div style="background-color: #e0e0e0; padding: 5px; margin-bottom: 5px;">[사회적 가치 실현]</div> <ul style="list-style-type: none"> ■ 사회적 가치에 공감하는 조직문화 확산 ■ 공정채용 · 균형인사 확산, 채용비리 근절 ■ 공정 · 합리적 계약거래 관행 확립 ■ 사회적 약자 고용 등 취약계층 배려 ■ 안전 기본계획 수립, 안전중심 경영체계 구축 ■ 성범죄 예방 · 대응 · 감독 강화 ■ 공공구매 확대 및 기술혁신 유도 <div style="background-color: #e0e0e0; padding: 5px; margin-top: 5px;">[지역경제 회복력 확보]</div> <ul style="list-style-type: none"> ■ 신규 일자리 창출, 일자리 질 개선 ■ 지역상생 혁신 구매, 사회적 경제 지원 ■ 임대료 감면, 환불조치 등 소상공인 피해지원 ■ 미세먼지, 코로나19 등 지역문제 적극 대응
목표	사회적 가치 창출을 위한 지방공공기관 혁신 · 포용성 강화	
주진 전략 및 주진 과제	1 사회적 가치 실현 기관 운영	
	① 인권·윤리경영 강화	
	② 혁신지향 공공조달	
	③ 사회적 가치 운영원리 재고 (*중점과제)	
2 지역경제 회복력 확보	1 사회적 가치 중심 기관 운영	
④ 사회형평적 일자리 창출	① 인권·윤리 경영 강화 (*중점과제)	
⑤ 지역과 상생하는 경제	② 혁신지향 공공조달 확대	
⑥ 지역 혁신성장 지원	③ 사회적 가치 중심 경영	
⑦ 코로나 등 지역사회 문제해결 대응 (*중점과제)	2 지역경제 활력 지원	
3 참여와 협력 확대	④ 포용적 일자리 창출 (*중점과제)	
⑧ 주민 경영참여 내실화	⑤ 지역상생 혁신 경제	
⑨ 참여형 의사결정	⑥ 지역혁신 성장 지원	
⑩ 정보의 사용자 편의성 강화	⑦ 지역사회 문제 해결 (*중점과제)	
⑪ 자원의 개방·공유 확대	3 참여와 협력 강화	
4 주민 체감 일하는 방식 혁신	⑧ 주민참여 경영 확대	
⑫ 적극행정 정착	⑨ 주민서비스 혁신	
⑬ 스마트한 업무환경 구축	⑩ 소통협력 활성화	
⑭ 내부경영 혁신	4 신뢰받는 경영 혁신	
⑮ 주민 편익을 높이는 공공서비스 혁신	⑪ 적극행정 활성화 (*중점과제)	
	⑫ 조직문화 개선	
	⑬ 내부경영 혁신	

③ 한국판 뉴딜 정책 관련 환경변화

『 한국판 뉴딜 정책 추진 전략 』

*출처 : 기획재정부, 한국판 뉴딜 종합계획

〈한국판 뉴딜 구조와 추진체계〉

비전 선도국가로 도약하는 대한민국으로 전환
추격형 경제에서 선도형 경제로, 탄소의존 경제에서 저탄소경제로, 불평등 사회에서 포용 사회로 도약

2+1 정책 방향

디지털 뉴딜 경제전반의 디지털 확산 및 역동성 촉진·혁신
→ **그린 뉴딜** 경제전반의 친환경 저탄소 전환 가속화

→ **안전망 강화** 시민투자 강화 및 일자리 창출

→ **재정 투자** (신시장·수요 창출·마중물) → **제도 개선** (민간의 혁신과 투자의 촉매제)

추진 과제

10대 대표과제

- 디지털 뉴딜: ① 데이터 앱, ② 지능형 정부, ③ 스마트 의료인프라
- 디지털 그린 융복합: ④ 그린 스마트 스토어, ⑤ 디지털 트윈, ⑥ 국민안전 SOC 디지털화, ⑦ 스마트 그린산업
- 그린 뉴딜: ⑧ 그린 리모델링, ⑨ 그린 에너지, ⑩ 친환경 미래 모빌리티

전체 28개 과제

디지털 뉴딜 (총12개) | 그린 뉴딜 (총16개) | 안전망 강화 (총8개)

(출처=한국판 뉴딜 종합계획)

〈주요 추진과제〉

분야	과제	'20추~'22	'20추~'25	일자리
총 계		49.0	114.1	190.1
디지털 뉴딜	합 계	18.6	44.8	90.3
	1. DNA 생태계 강화	12.5	31.9	56.7
	① 국민생활과 밀접한 분야 데이터 구축·개발 활동	3.1	6.4	29.5
	② 1·2주파 주파수인용 5G 시 용량 확산	6.5	14.8	17.2
	③ 5G차기세대 지능형 정부	2.5	9.7	9.1
	④ K-사이버 방역체계 구축	0.4	1.0	0.9
	2. 교육 인프라 디지털 전환	0.6	0.8	0.9
	⑤ 모든 초중고에 디지털 기반 교육 인프라 조성	0.3	0.3	0.4
	⑥ 전국 대학·직업훈련기관 온라인 교육 강화	0.3	0.5	0.5
	3. 비대면 산업 육성	1.1	2.1	13.4
⑦ 스마트 의료 및 돌봄 인프라 구축	0.2	0.4	0.5	
⑧ 중소기업 원격근무 확산	0.6	0.7	0.9	
⑨ 소상공인 온라인 비즈니스 지원	0.3	1.0	12.0	
4. SOC 디지털	4.4	10.0	19.3	
⑩ 4대 분야 핵심 인프라 디지털 관리체계 구축	3.7	8.5	12.4	
⑪ 도시·산단의 공간 디지털 혁신	0.6	1.2	1.4	
⑫ 스마트 물류체계 구축	0.1	0.3	5.5	
합 계	19.6	42.7	65.9	
그린 뉴딜	합 계	6.1	12.1	38.7
	5. 도시·공간·생활 인프라 녹색 전환	2.6	6.2	24.3
	⑬ 국민생활과 밀접한 공공시설 제로에너지화	1.2	2.5	10.5
	⑭ 국토 해양 도시의 녹색태양 혁명	2.3	3.4	3.9
	⑮ 깨끗하고 안전한 물 관리체계 구축	10.3	24.3	20.9
	6. 저탄소·분산형 에너지 확산	1.1	2.0	2.0
	⑯ 에너지관리 효율화 지능형 스마트 그리드 구축	3.6	9.2	3.8
	⑰ 신재생에너지 확산기반 구축 및 공정한 전환 지원	5.6	13.1	15.1
	⑱ 전기차·수소차 등 그린 모빌리티 보급 확대	3.2	6.3	6.3
	7. 녹색산업 혁신 생태계 구축	2.0	3.6	4.7
⑳ 녹색 선도 유망기업 육성 및 체인업·녹색산업 조성	1.2	2.7	1.6	
㉑ R&D·금융 등 녹색혁신 기반 조성				
안전망 강화		10.8	26.6	33.9
합 계	9.3	22.6	15.9	
고용사회 안전망	1. 고용사회 안전망	0.8	3.2	-
	㉒ 소국민 대상 고용안전망 구축	4.3	10.4	-
	㉓ 함께 잘 사는 보편적 사회안전망 강화	3.0	7.2	3.9
	㉔ 고용보험 사각지대 생활·고용안전 지원	0.9	1.2	11.8
사람투자	2. 사람투자	1.5	4.0	18.0
	㉕ 디지털 그린 인재 양성	0.5	1.1	2.5*
	㉖ 미래직업 직업훈련 체계로 전환	0.6	2.3	12.6*
	㉗ 능숙한 취약계층의 디지털 접근성 강화	0.4	0.6	2.9

-관련 키워드-

체육 및 주차시설 빅데이터 수집 및 활용기반 구축

비대면 서비스 기반 조성

공공시설의 제로에너지화

온실가스 저감 친환경

산업안전 및 근무환경 혁신

✓ (2022년 구리시 시책 및 기타현황)

: 구리시 시책 및 인구, 지역환경 등 각종 요소를 분석하여 사업계획에 반영함

① 구리시 민선 7기 공약사항 기반 관련 사업 도출

『 구리시 민선7기 공약사항 』

*출처 : 구리시, 한눈에 보는 공약

〈구리시 공약사업 분야별 현황〉

-관련 사업-

산업경제	<ul style="list-style-type: none"> 갈매지식산업센터 개발사업 어르신일자리 및 사회활동지원 확대 찾아가는 드론교육 추진
문화관광	<ul style="list-style-type: none"> 삶의 여유와 축제가 넘쳐나는 구리시
환경안전	<ul style="list-style-type: none"> 미세먼지 걱정없는 구리시 만들기
지역개발	<ul style="list-style-type: none"> 디자인혁신성장센터 건립사업 구리 랜드마크 타워 건립 구리유통종합시장 부지 복합개발
보건복지	<ul style="list-style-type: none"> 무장애 도시조성사업 추진
교육체육	<ul style="list-style-type: none"> LG구장 시민운동장 조성 생활체육 지원 서비스

② 경기도 및 구리시 지역내 총생산 (GRDP)

『 구리시 GRDP 및 경제성장률 』

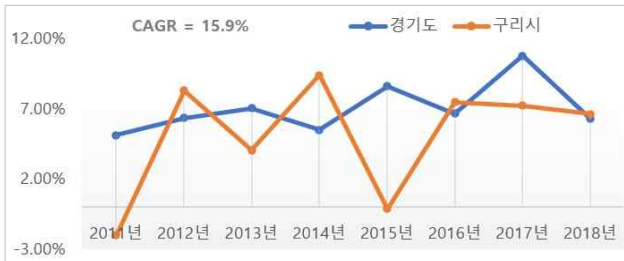
*출처 : KOSIS 국가통계포털

〈연도별 구리시 GRDP 변화〉



- 구리시 지역내 총생산은 최근 8년간 연평균 약 5.3% 로 지속 성장중에 있음
- 경기도에서 구리가 차지하는 비중은 1% 미만으로, 2014년 0.86%를 기록한 이후 소폭 하락함

〈연도별 경기도 및 구리시 경제성장률〉



- 구리시 경제성장률은 2011년 및 2015년 역성장 하였으나, 그 해를 제외하고 모두 준수한 성장률을 보여주었음
- 2012년, 2014년 및 2016년도는 경기도 경제성장률을 상회하였고, 가장 최근에는 경기도와 근사한 수준임

③ 경기도 및 구리시 고용률 및 실업률

『 구리시 고용률 및 실업률 』

*출처 : KOSIS 국가통계포털

〈연도별 경기도 및 구리시 고용률 · 실업률〉



고용률

- 구리시는 2013년 이후 꾸준히 고용이 증가 하였으나, 2020년 4% 가량 하락하였음
- 구리시 고용률 CAGR은 0.23%로 쏠 기간 경기도 전체 고용률에는 미치지 못함

실업률

- 경기도 실업률은 3~4%대를 유지하고 있으며, 구리시의 경우 3~5% 대로 비슷한 수준임
- 다만, 2013-2020년까지 연 증가율 6.93%로, 경기도보다 가파른 속도로 실업률 증가함

④ 경기도 및 구리시 총인구 및 생산가능인구 추계

『 총인구 성장 및 생산가능 인구변화 』

*출처 : KOSIS 국가통계포털

〈총인구 및 인구성장률 추이〉



- 경기도 총인구는 현재 13백만명 수준이며 2037년까지 약 90만명 가량 증가할 것으로 예상되나, 인구증가율은 매년 하락하여 2037년에는 0.01%에 그칠 것으로 예상됨
- 구리시는 2037년 21만명에 증가율 -0.03% 로 예상됨

〈생산가능인구 및 고령화인구 구성비 추이〉

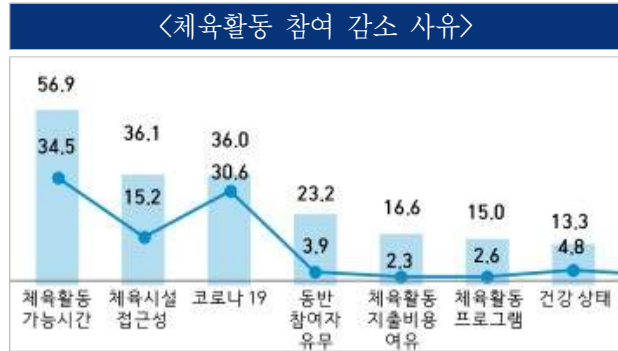


- 경기도 생산가능인구는 2017년부터 지속적으로 감소하며, 구리시는 2021년 이후로 지속 감소할 것으로 예상됨
- 전체 인구 중 고령인구(만 65세 이상) 구성비는 2037년 경기도와 구리시 모두 20% 후반대 예상

⑤ 생활체육 참여율 변화

『 사회적 거리두기 등 코로나 19로 인한 생활체육 참여 감소 』

*출처 : 문화체육관광부, 2020년 국민생활체육조사



생활체육 참여율

- 2019년 66.6% 대비 6.5% 하락한 60.1% 기록
- 2020년 코로나 19 여파로 사회적 거리두기와 공공체육시설 이용 제한 등의 이유로 위축 (코로나 19로 인한 운동량 감소 1순위 30.6%)

동향

- 실내종목 전반적 감소, 실외 참여율 증가
- 실내 참여율 감소폭은 보디빌딩 ▲ 2.9%, 요가 · 필라테스 ▲ 1.1% 순이며, 실외는 걷기 · 등산 · 풋살이 각각 0.3% 증가함

⑥ 근무형태 및 문화 변화

『 근로시간 단축 및 직장 선호 변화 』

*출처 : 고용노동부 블로그, 사람인 기업연구소



- 2018년 7.1일부로 300인 이상 대규모 사업장 대상으로 주 52시간 적용됐으나, 2021.1.1.일부로 50인 이상 299인 이하 중소기업 이상 모든 사업장 주 52시간 확대시행



- 성인층 조사결과 연봉보다는 워라밸을 선호하며, 직장인 보다는 구직자가, 남성보다는 여성이 워라밸이 좋은 기업을 선택한 비율이 높게 나타남

⑦ 정부의 4차 산업혁명 대응을 위한 전략방향

『 4차 산업혁명 대응 전략방향 』

*출처 : 대통령직속 4차 산업혁명위원회



- 〈권고 사안〉
- | | |
|--------|---|
| 사회혁신 | • 패러다임 변화의 사회적 수용성 제고 및 인재의 자유로운 도전 가능한 환경 구축 |
| 지능화 혁신 | • 글로벌 경쟁력 확보를 위한 의료 · 바이오, 제조, 스마트시티, 금융, 모빌리티 · 물류, 농수산 식품의 지능화 혁신 전략 마련 |
| 혁신 기반 | • 지능화 인프라 혁신을 통해 사회혁신과 산업혁신의 기반을 구축 |

- 〈공공기관 사례〉
- 인천항만공사 : 스마트 시설물 관리시스템 개발
 - 중소기업기업진흥공단 : 비대면 웨비나 연수 강화
 - 구리시 : 디지털 뉴딜정책 반영 스마트시티 개발

✓ (코로나19 전개상황)

- 2021년 12월 15일 0시 기준으로 재원중 위중중 환자는 964명, 사망자는 70명으로 누적 사망자는 4,456명(치명률 0.83%)이라고 밝혔다.

< 출처 : 중앙방역대책본부(본부장: 정은경 청장) >

- 국내 발생 신규 확진자는 7,828명, 해외유입 사례는 22명이 확인되어 신규 확진자는 총 7,850명이며, 총 누적 확진자 수는 536,495명 (해외 유입 16,169명)이다.

구분	합계	서울	부산	대구	인천	광주	대전	울산	세종	경기	강원	충북	충남	전북	전남	경북	경남	제주	검역
국내	7,828	3,157	343	177	475	59	164	59	26	2,296	160	105	209	120	59	193	194	32	0
해외	22	9	0	1	1	0	0	0	0	3	0	0	1	0	1	0	1	1	4
합계	7,850	3,166	343	178	476	59	164	59	26	2,299	160	105	210	120	60	193	195	33	4

- 중앙방역대책본부는 12월 15일 0시 기준으로 국내 오미크론 감염 환자는 해외유입 33명(+5), 국내감염 95명(+4)이 확인되어 총 128명(+9)이라고 밝혔다.

(단위 : 명)

구분	해외	국내	총계
신규	5*	4	9
누계	33	95	128

- 질병관리청(청장 정은경)은 12월 14일 코로나19 치료제 추가 구매 예비비 2,992억원을 국무회의에서 의결하였다고 밝혔다.
- 정부는 재택치료 중심 의료체계에 대비하여 경구용 치료제 도입과 국산 항체치료제의 적극적 활용으로 경증환자의 중증환자 이환을 감소시켜 의료·방역체계 유지에도 기여할 것으로 기대하고 있다.

※ 2022년에도 코로나 변이 및 지속적인 확진추세에 대비하여 추가 백신접종과 방역수칙을 준수하고 재택치료 등 정부시책에 따라 대국민적인 참여가 필요하며 관련 정책 및 동향을 예의주시할 필요가 있음.

[2단계] 구리도시공사 SWOT분석

□ 외부/내부 환경분석 이슈 종합 및 SWOT Factor 도출

핵심이슈 선정		SWOT factor 도출			
Policy 정 책	• 신뉴딜 정책, 사회적가치 실현 중시, 혁신, 안전 및 친환경경영 실천	강점(S)	약점(W)	기회(O)	위협(T)
	• 코로나 19 재난상황 장기화, 지역경제 침체	강점(S)	약점(W)	기회(O)	위협(T)
Economy 경 제	• 코로나 19에 따른 세계경제 침체 및 회복 모멘텀 지속	강점(S)	약점(W)	기회(O)	위협(T)
	• 구리시 고용율 하락 및 실업률 증가 등 지역경제 둔화 예상	강점(S)	약점(W)	기회(O)	위협(T)
Social 사회문화	• 인구 고령화 및 생산인구 지속감소에 따른 경제 활력 저하 가능성	강점(S)	약점(W)	기회(O)	위협(T)
	• 근로시간 단축 등 워라밸 선호 문화에 따른 고객 니즈 다양화	강점(S)	약점(W)	기회(O)	위협(T)
	• 사회적 거리두기와 공공생활체육시설 이용제한으로 체육활동 감소	강점(S)	약점(W)	기회(O)	위협(T)
Tech 기 술	• 4차 산업혁명에 따른 서비스 혁신 제고 필요 증가	강점(S)	약점(W)	기회(O)	위협(T)
	• 인공지능, 사물인터넷 등 기술발달로 시설물 관리효율 향상 기대	강점(S)	약점(W)	기회(O)	위협(T)
사 업 현 황	• 체육, 주차, 문화 · 복지시설 등 다양한 대행사업 노하우 보유	강점(S)	약점(W)	기회(O)	위협(T)
	• 인허가, 지역 여론 등 개발사업 추진 측면 유동성 多	강점(S)	약점(W)	기회(O)	위협(T)
예 산 재 무	• 대행사업 의존도가 매우 높아 공공성 확보하는 반면 수익성 저조	강점(S)	약점(W)	기회(O)	위협(T)
	• 본격적 개발사업 추진으로 손실실에서 흑자로의 손익전환 전망	강점(S)	약점(W)	기회(O)	위협(T)
조 직 인 력	• 대행사업 관리 및 개발사업 추진에 필요한 주요기능 실행	강점(S)	약점(W)	기회(O)	위협(T)
	• 일반정규직 기준 과장급 이상 43% 로 직급별 조직구조 개선 필요	강점(S)	약점(W)	기회(O)	위협(T)
	• 정원 대비 현원 70% 미만으로 전략적인 인력 확보 추진 필요	강점(S)	약점(W)	기회(O)	위협(T)
7-S 및 내부만족도	• 제 4대 사장 및 3대 본부장 신규 취임으로 지휘체계 완성	강점(S)	약점(W)	기회(O)	위협(T)
	• 내부고객만족도 상승, 직장만족도 80점, 발전가능성에 기대감 多	강점(S)	약점(W)	기회(O)	위협(T)
	• 조직구조, 평가, 업무분장, 인사 및 승진, 급여인상에 대한 불만	강점(S)	약점(W)	기회(O)	위협(T)

□ SO, ST, WO, WT 전략 검토

내부환경 분석 결과	S Strength 강 점	W Weakness 약 점
외부환경 분석 결과	<ul style="list-style-type: none"> • 사장, 본부장 취임으로 지휘체계 완성 • 대행시설 관리 · 운영 노하우 보유 • 개발사업을 통한 흑자전환 전망 • 직원만족도 상승, 발전가능성 기대 	<ul style="list-style-type: none"> • 대행사업 의존도 높아 성장에 한계 • 개발사업 추진 측면 불안정성 多 • 하위직급 부족 등 조직구조 불균형 • 급여, 평가 등 근로환경 개선 필요
O Opportunity 기 회	S-O 전략 사업강화 전략	W-O 전략 사업보강 전략
<ul style="list-style-type: none"> • 공기업 사회적 역할과 책임 강조 • 워라밸 선호 등 여가수요 증대 • IT기술 기반 시설운영 효율화 증대 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 공사의 사회적 역할 수행 강화 ▶ 시설관리대행사업 경쟁력 지속 ▶ 미래 지향적 조직문화 조성 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 적극적 개발사업으로 수익성 개선 ▶ 스마트한 업무환경 혁신 ▶ 근로환경 개선을 통한 만족도 향상
T Threat 위 험	S-T 전략 경쟁대응 전략	W-T 전략 내부혁신 전략
<ul style="list-style-type: none"> • 경기침체로 수익성 악화 지속 우려 • 코로나19 실내체육활동 참여 감소 • 지속적인 서비스 혁신 기대 증가 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 재난 · 안전관리 대응력 강화 ▶ 효율적 시설운영을 통한 위기관리 ▶ 고객지향 · 친환경적 시설 운영관리 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 소통과 참여로 사회적 가치 실현 ▶ 청렴 · 인권 · 윤리 등 투명한 조직 ▶ 자율 혁신을 통한 고객만족 추구

□ SO, ST, WO, WT 전략 검토

SWOT 분석 결과에 따른 가설적 전략과제에 입각하여 신규 전략방향 도출

신규
전략방향

- ① 대행사업 의존도를 줄이고, 개발사업 수익을 통해 구리시민의 복지증진에 지속적 기여
- ② 시설관리 및 지역개발 전문기관으로서 조직역량 향상을 위한 미래지향적 혁신활동 지속
- ③ 투명한 지배구조 소통과 참여, 재난안전에 대한 철저한 대비로 국민의 높은 기대에 부응
- ④ 지역과의 상생, 사회공헌 확대, 친환경 실천으로 지속가능한 성장 토대를 공고히 구축

□ 신규 전략방향

현재
경영전략

자립기반 구축

경영관리 효율화

고객행복

사회적 책임



-PEST, 7-S 등 내부 및 외부환경 분석을 통한 SWOT 분석 수행-

S-O 전략

- 사회적 역할 수행 강화
- 관리대행사업 경쟁력 지속
- 미래지향적 조직문화 조성

SWOT 분석을 통한

미래지향
자율혁신

수익창출
지속성장

W-O 전략

- 개발사업을 통한 수익성 개선
- 스마트한 업무환경 혁신
- 환경개선을 통한 만족도 향상

- 재난·안전 대응력 강화
- 효율적 운영을 통한 위기관리
- 고객지향·친환경적 시설운영

투명·안전
고객행복

나눔·상생
녹색성장

- 소통, 참여로 사회적 가치 실현
- 투명한 조직 구축
- 자율 혁신을 통한 고객만족

S-T 전략

4대 신규전략 도출

W-T 전략

신규
경영전략

수익창출
지속성장

미래지향
자율혁신

투명·안전
고객행복

나눔·상생
녹색성장

□ 現 경영전략 적정성 검토 및 2021년 이후 전략목표 신설

現 경영전략	문제점 진단	개선 조치
① 자립기반 구축	전략과제 추진성과 측정을 위한 구체적 목표 不在	✓ 개발사업 수입 및 대행사업 수입 목표 수치 제시
② 경영관리 효율화		✓ 미래지향적 자율혁신을 위한 직원 참여지표 도입
③ 고객만족 강화		✓ 내·외부 고객만족도, 자체 청렴도 목표 점수 제시
④ 사회적가치 실현		✓ 경제적 상생, 친환경 성과 목표 수치 제시

수치화된 전략목표 신설을 통해 성과몰입 유도 및 효과적 전략목표 달성에 기여

【3단계】 공사 경영전략 체계와 Matching

: 2021년 대내외 환경분석 등 공사경영 경영전략 반영하여 2022년 시행

□ 기존 전략체계

미션	구리시가 더 행복해 질 때까지			
비전	행복가치를 실현하는 “건강한 대표 공기업”			
경영전략	자립기반 구축	경영관리 효율화	고객만족 강화	사회적 가치 실현
12 대 전사전략 과제	개발사업 성공적 추진 관리사업 수지율 개선	조직규모 확대 자발적 업무혁신 추구 내부역량 강화 시설관리 선진화	체계적인 CS 경영 참여경영 확대	사회적가치 공익성 증진 청렴 · 투명조직 구축 협력 · 상생노사 실현 재난 · 안전체계 확립

□ 2021년 이후 전략체계 개선(안) 도출

미션	구리시가 더 행복해 질 때까지			
비전	행복가치를 실현하는 “건강한 대표 공기업”			
CEO 경영방침	수익창출	인권 · 윤리중심	안전 최우선	그린경영
新 경영전략	수익창출 지속성장	미래지향 자율혁신	투명 · 안전 고객행복	나눔 · 상생 녹색성장
전략목표 (*신 설)	개발수입 150억원 대행수입 10억원	인당 제안전수 2건 인당 교육시간 100 h	고객만족도 85점 중대안전사고 0건	온실가스 감축률 14% 사회적기업 · 협동조합 생산품 구매액 2%
13 대 전사전략 과제	1. 개발사업 성공적 추진 2. 운영수익 극대화	1. 제안 · 공모 활성화 2. 업무환경 선진화 3. 학습과 정책준수 성장	1. 청렴 · 투명한 조직 구축 2. 안전 · 쾌적한 시설 구현 3. 직원이 행복한 직장 실현 4. 소통 · 참여의 고객만족	1. 코로나 19 극복 지원 2. 지역사회 성장지원 3. 나눔의 사회공헌활동 4. 저탄소 녹색성장 구현

2 인력운영계획

□ 인력계획

(단위 : 명)

구 분	총계	임원		소계	일반직						기간제	
		사장	본부장		3급	4급	5급	6급	7급	공무직		
계 (임원포함)	정원	196	1	1	81	4	9	11	15	15	27	113
	2021년(A)	177	1	1	71	4	4	9	14	14	26	104
	2022년(B)	181	1	1	73	4	4	9	14	15	27	106
	증감(B-A)	4	-	-	2	-	-	-	-	1	1	2
윤리감사	정원	2	-	-	2	-	1	-	1	-	-	-
	2021년(A)	2	-	-	2	-	1	-	1	-	-	-
	2022년(B)	2	-	-	2	-	1	-	1	-	-	-
	증감(B-A)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
경영지원	정원	11	-	-	11	1	2	2	1	3	2	-
	2021년(A)	13	-	-	12	1	-	2	2	5	2	1
	2022년(B)	12	-	-	12	1	-	2	2	5	2	-
	증감(B-A)	-1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1
개발사업	정원	8	-	-	8	2	2	2	2	-	-	-
	2021년(A)	8	-	-	8	2	1	2	3	-	-	-
	2022년(B)	8	-	-	8	2	1	2	3	-	-	-
	증감(B-A)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
시설관리	정원	173	-	-	60	1	4	7	11	12	25	113
	2021년(A)	152	-	-	49	1	2	5	8	9	24	103
	2022년(B)	157	-	-	51	1	2	5	8	10	25	106
	증감(B-A)	5	-	-	2	-	-	-	-	1	1	3

※ (시설관리부) 왕숙체육공원 결원 1명(7급) 채용 예정

※ (시설관리부) 시립테니스장 공무 1명, 기간제 3명 채용 예정

3 예산(재정)운영계획

□ 현금흐름도

○ 본부 자금 현황 및 전망(2021.12월말 기준)

(단위 : 백만원)

① 수 입				② 지출예상	③ 예상잔액 (①-②)	비 고
대행수수료	간접비	기타수입 등*	합계			
377	610	5,742	6,729	6,087	642	-

*기타수입 : 갈매지산 사업지원수수료(3,850백만원), 랜드마크부지 임대료(313백만원), 단기차입금(1,200백만원) 등

**지출예상: 인건비(1,073백만원), 일반수용비(1,466백만원), 기타비용(59백만원), 시설부대비(1,245백만원), 차입금상환(2,244백만원)

□ 예산계획

(단위 : 천원)

구 분		2022년 예산 (A)	2021년 예산 (B)추경5차	증감 (A-B)	증감율(%)
3합계 (자체 + 대행 + 구리한강리그)	합계	21,693,532	15,909,469	5,784,063	36%
	인건비	8,248,756	6,506,870	1,741,886	27%
	기본경비	5,512,397	5,134,853	377,544	7%
	자산취득비 등	2,299,200	3,821,640	△1,522,440	△40%
	예비비 등	5,633,179	446,106	5,187,073	1,163%
자체사업비 (경영지원부, 개발사업부)	합계	10,396,251	6,566,961	3,829,290	58%
	인건비	1,648,023	1,110,461	537,562	48%
	기본경비	940,349	1,484,451	△544,102	△37%
	자산취득비 등	2,174,700	3,526,990	△1,352,290	△38%
	예비비 등	5,633,179	445,059	5,188,120	1,166%
대행사업비	합계	11,297,281	9,007,529	2,289,752	25%
	인건비	6,600,733	5,396,409	1,204,324	22%
	기본경비	4,572,048	3,343,520	1,228,528	37%
	자산취득비 등	124,500	267,600	△143,100	△53%
구리한강리그	합계	-	334,979	△334,979	-
	인건비	-	-	-	-
	기본경비	-	306,882	△306,882	-
	자산취득비 등	-	27,050	△27,050	-
	예비비 등	-	1,047	△1,047	-

※증감내역 관련사항

- : (개발사업부) 랜드마크타워 토지매각대금(10%) 6,063백만원, 기투입비 회수 2,648백만원 등
- : (경영지원부) 전자문서시스템 구축비 130백만원, 단기차입금 상환 1,200백만원 등
- : (시설관리부) 공영주차장 인창중앙공원 노외8 등 관리시설 인건비 증가 등

2022년 사업계획(안) 윤리감사팀

윤리감사팀

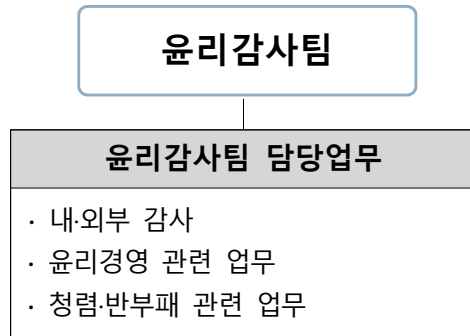
2022년 윤리감사팀 목표

윤리감사팀

- 업무체계 확립
- 청렴 및 반부패문화 확산
- 윤리 및 인권관련 제도 개선 및 보완

1 윤리감사팀 현황

1. 부서업무 및 인력현황



구 분	현원 (2021.12)	직급					기타		
		3급	4급	5급	6급	7급	공무직	사회복무	비고
윤리감사팀	2	-	1	-	1	-	-	-	

2. 2022년 주요 경영전략 과제

경영전략	전략과제	2022년 주요 추진사업	비고
투명·안전 고객행복	청렴·투명한 조직 구축	· 자체감사 조직 운영체계 정립	조직 신설
		· 청렴마일리지제도 도입	
		· 인권중시 마인드 내재화	
		· 공직기강 확립	

2 윤리감사팀 사업계획

1. 경영목표

- 청렴문화 확산과 인권경영을 통한 직원윤리의식 함양
 - 감사체계 정립과 윤리인권제도 개선 및 보완

2. 세부 추진목표

가. 전 임직원의 윤리의식 함양과 청렴도 향상을 위한 제도 운영

- 윤리감사팀 신설에 따른 자체감사 종합계획 수립 및 감사 실시
 - 자체 내부감사 실시로 복무기강 확립

감찰내용	시행부서	P(계획)	D(시행)	C(결과)	A(개선)
명절 등 연휴, 연말연시 등 공직기강 확립	윤리감사팀 (신설)	종합계획 특별계획	공직기강 감찰시행	비위사항 없음	환류가동

- 감사원 ‘공공감사시스템’ 도입 및 운영
 - ☞ 종합감사계획 수립 및 시행, 결과 등 시스템 입력
- 감사 및 윤리 관련 사규 정비
 - ☞ 관련 법 제·개정 및 효율적인 윤리·감사업무 수행을 위한 사규 정비
- 조직의 자체감사 역량향상을 위한 노력
 - ☞ 전문적이고 효율적인 감사업무 수행을 위한 역량강화 교육 참석
- 2022년 예정된 구리시 종합감사 대비 철저한 수감 준비
- 청렴문화 확산을 위한 교육 확대 및 제도 시행
 - 청렴문화 확산 ‘청렴마일리지’ 제도 시행
 - 「이해충돌방지법」 시행(2022.05.19.)에 따른 반부패 교육실시
 - 「청탁금지법」 등 반부패관련 제도 이해 위한 전직원 정기·비정기 교육

나. 인권경영 및 공정한 세상을 만들기 위한 관리감독 강화

- 「인권경영 추진계획」 수립(2018) 이후 전 직원 인권중심마인드 제고
 - 인권영향평가 등 관련제도의 지속 시행 및 개선
- 기타 공정제도(갑질근절, 청탁금지 등)에 대한 모니터링 강화
 - 관련 익명신고 게시판 운영(부조리, 청탁금지, 클린, 갑질피해)

2022년 사업계획(안) 경영지원부

- 경영기획팀
- 인사총무팀

2022년 경영지원부 목표

■ 경영기획팀

- 확고한 자립기반을 통한 경영성과 창출
- 공사 창립 10주년 대비 전략개선 및 비전선포식 등
- 연속 흑자경영 목표 지속성장을 위한 재무관리 강화 등

■ 인사총무팀

- 공정하고 합리적인 조직문화 구현
- 역량강화를 위한 인적자원개발
- 사람중심의 행복한 직장 구현

1 경영지원부 현황

1. 부서업무 및 인력현황

경영지원부

경영기획팀 담당업무	인사총무팀 담당업무
<ul style="list-style-type: none"> · 기획, 경영전략, 경영평가 등 · 예산, 회계, 지출, 계약 등 	<ul style="list-style-type: none"> · 인사, 서무, 노무, 총무, 등 · 전산, 정보공개, 기록물관리 등

구 분	현원 (2021.12)	직급						기타 비고
		3급	4급	5급	6급	7급	공무직	
경영지원부	13	1	-	2	2	5	2	1
경영기획팀	6	1	-	1	1	3	-	-
인사총무팀	7	-	-	1	1	2	2	1(인턴)

2. 2022년 주요 경영전략 과제

경영전략	전략과제	2022년 주요 추진사업	비고
수익창출 지속성장	운영수익 극 대 화	· 재정균형집행관리	
		· 조직역량 강화를 위한 평가체계 개편	
미래지향 자율혁신	제안·공모 활 성 화	· [외부고객] 주민참여예산 공모전 운영 · [내·외부고객] 혁신 공모전 운영 · 직위공모제 시행	(ESG 실행과제)
	업무환경 선 진 화	· 전자결재 및 인사· 성과관리 시스템 도입을 통한 업무환경 개선	
	학습과 정책준수 성장	· 자격증 취득에 따른 인센티브 강화	
투명·안전 고객행복	청렴·투명 조직구축	· 투명한 재물관리체계 구축	
	직원이 행복한 직장 실현	· 노사협력 조직 구현 · 가족친화경영 재인증 · 유연근무제도 확대 시행	(ESG 실행과제)
	소통과 참여의 고객만족	· 고객만족도 점수 향상, 서비스품질 평가 등 · 노사간 소통채널 다양화 및 활성화	(ESG 실행과제)
나눔·상생 녹색성장	지역사회 성장지원	· 양질의 일자리 창출(청년, 보훈, 장애인 채용)	

2 경영기획팀 사업계획

1. 경영목표

- 확고한 자립기반을 통한 경영성과 창출
 - (기획분야) 공사 창립 10주년 대비 전략개선 및 비전선포식 등
 - (재무분야) 흑자경영 목표 및 지속성장을 위한 재무관리 강화 등

2. 세부 추진목표

가. 경영목표 달성과 지속가능한 미래경영을 위한 기반마련

- CEO 경영방침 수립이후 공사 경영목표 달성률 점검
 - 사장 취임(2020.11) 이후 수립된 경영방침* 및 경영목표 실적점검
 - * 경영방침 : 1) 수익창출 2) 인권·윤리중심 3) 안전 최우선 4) 그린경영
 - 사장 경영목표 이행실적 평가 용역(주관 : 구리시, 5~6월 예정)
- 도시공사의 중장기적 발전을 위한 新경영전략 수립
 - 공사 중장기 경영전략에 대한 갱신 시점 : 2018~2022(5개년 단위)
 - 변화하는 환경(조직개편, 개발사업, ESG 등) 반영한 경영전략 도출
- 구리도시공사 창립 10주년 비전선포식 개최
 - 창립일자 : 2012. 09. 20. <2022년 공사 창립 10주년 도래>
 - 시행내용 : 비전선포식 등
 - 시행목적 : 대내외 구리도시공사 비전을 공유하고 전파하고자함
- 행안부 경영평가 등급 상승을 위한 관리체계 강화
 - 기존대비 체계적인 경영평가TF관리 PROCESS 운영강화
 - 취약분야(시설관리, CS 등) 개선하고 우수사례에 대한 발굴강화
- 내부경영성과 관리체계 강화
 - (목적) 정부·구리시 정책 선도적 이행 및 환경변화에 능동적으로 대응
 - 【P(계획)-D(실행)-C(점검)-A(개선)】 선순환 성과관리체계 확립
 - 시민과 협력·상생 및 정보공유를 활성화 할 수 있는 성과지표 발굴

나. 소통과 참여를 통한 적극행정의 본격적 활성화

- 규제의 벽을 넘어 시민의 행복가치 실현을 위한 적극행정 추진
 - 「적극행정 종합계획」수립(2021.8)에 따른 세부추진과제 이행
 - 추진과제 : CEO릴레이 간담회, 적극행정 홍보 콘텐츠 제작 등
- 구리시민이 직접 참여하고 소통하는 ‘주민참여예산제’ 시행
 - 시민과 쌍방향 소통 확대를 위한 비대면 설문조사 시행
 - 시민 제안 예산 과목 다양화 및 주민참여예산 재원의 확대
 - ※ 현재 : 사무관리비, 수선유지비 ⇨ 목표 : 행사운영비, 수탁자산취득비
 - 코로나 대비 비대면 연중 수시 제안사업공모 게시판 생성 및 오픈채팅 Q&A 지속 운영

다. 수익창출에 따른 공사 지속성장을 위한 재무관리 강화

- ‘흑자경영’ 목표 위한 신규 수익원 창출 및 비용 절감 노력
 - (재 무) 개발사업 수익창출 관련 효율적 재무관리계획 수립 및 점검
 - 수시입출금식 저축성 예금 가입 등 유희자금 체계적 운용 이자수익 극대화
 - 무인정산 시스템 도입 확대 및 자체 기술력 활용을 통한 비용 절감
 - (예 산) 2023년 사업별 예산제도 도입 대비 성과주의 지향 예산 편성
 - 사업성과를 측정 할 수 있는 수익-비용 대응 세부사업별 구분 예산 편성
 - 재정운영의 투명성과 책임성 강화 위한 ‘예산집행실명제’ 운영 확대

라. 철저한 지출관리 SYSTEM 도입으로 투명경영 강화

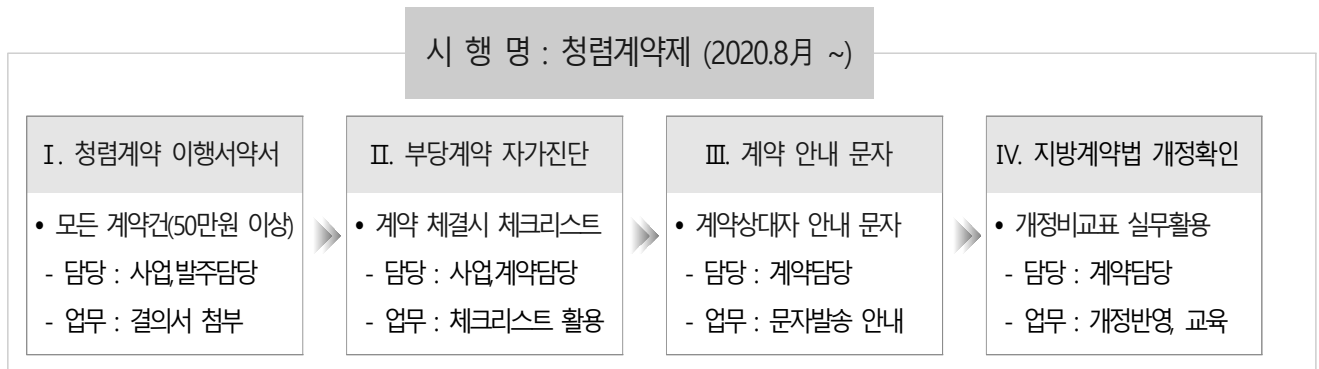
- 불필요한 지출서류 폐지를 통한 지출 PROCESS 간소화 추진
 - 지출 시 불필요한 지출서류에 대해 폐지 또는 간소화 추진
 - 도입효과 : 자원낭비 감소, 회계검토 시간 단축 및 지출부서 업무편의 증가
- 지출교육 SYSTEM 도입하여 실무자 역량강화 및 지출오류 ZERO화
 - 2021년 발생한 지출오류 건을 반영한 신규 교육자료 작성
 - 회계 실무자를 대상으로 한 교육을 통해 역량강화 및 오류 감소 기대

마. 지역상생발전을 위한 적극적 구매제도 확대운영

- 사회적 가치 구현을 위한 우선 구매 관리대상 적극 구매 독려
 - 구매목표비율제도 준수 및 실질적 구매효과 제고를 위한 계획 수립
 - [중점]관리대상 : 중소기업제품, 기술개발제품, 녹색제품, 장애인생산품 등

○ 공공서비스 개선을 위한 제도 적극 활용

- 「공정거래모델」도입(2020.8 ~)이후 환류체계 가동 및 캠페인 시행



- 혁신제품 구매, 혁신시제품 시범 구매 등을 통한 혁신성장 노력
- 상생결제, 성과공유제 등의 제도를 통해 지역사회와 협력체계 구축

사. 지역경제 지원 및 사회공헌을 통한 사회적 가치 실현

○ 지역경제 활성화 및 취약계층 지원을 위한 특수시책 추진

- 전 임·직원 복지포인트 구리사랑카드 구입을 통한 지역경제 활성화
- 취약계층을 위한 코로나19 기부 및 봉사활동 등 사회공헌활동 추진
- 「사회공헌 마일리지 제도」도입을 통한 참여 활성화 도모

○ 구리시 지역 네트워크 연계 통한 맞춤형 사회적 가치 활동 강화

- 비영리 기관 협업확대 : 구리시 복지기관, 관내 NGO 등 협업대상 발굴
- 사회공헌 활동확대 : 기부협찬, 자원봉사, 공익사업 참여 등
- 전통시장 상권이용 강화, 코로나19 취약계층 방역물품 지원 등

3 인사총무팀 사업계획

1. 경영목표

- 내실 있는 인사·조직운영으로 경영안정화 도모
 - 공정하고 합리적인 조직문화 구현
 - 역량강화를 위한 인적자원개발
 - 사람중심의 행복한 직장 구현

2. 세부 추진목표

가. 공정하고 합리적인 조직문화 구현

- 성과주의 조직문화 구축
 - 조직역량 강화를 위한 평가 체계 개편
 - 경영목표 달성과 구성원(개인) 업적과의 상호 연계 체계 마련
 - 구성원의 업무를 조직의 미션과 전략에 일치시켜 개인의 업무수행 방식을 목표 지향적 행동으로 유도(당초 : 부서평가 → 변경 : 부서평가 + 개인평가)
 - 기대효과 : 조직성과와 개인업적의 연계성 확보를 통한 조직역량 강화
 - 고성과자의 인센티브 추가 발굴 및 저성과자 역량강화 방안 마련
- 정기 인사제도 확립으로 투명·공정한 인사관리 추진
 - 승진전보 : 인사운영 예측성 확보를 위한 사전예고제 운영(지속)
 - 채용분야 : 지방공기업 인사운영 제도 및 규정 준수 철저(상시)
 - 인력관리 : 법령 준수 및 이직관리(신규직 멘토링제도 등)를 통한 안정적 조직운영
 - 직위공모제 시행 : 결원 및 신규 사업 수탁시 주요 직위에 대한 직위공모제 시행으로 직원 간 능력경쟁 토대를 마련해 직무 전문성 중심의 인력활용 확대
- 업무환경 선진화를 통한 스마트 행정환경 조성
 - 안정적이고 효율적인 경영성과 관리를 위한 전산플랫폼(ERP) 도입(예산400백만원)
 - 기대효과 : 내부성과평가, 경영평가의 체계적 실적관리 및 목표달성
 - 기록관리 전문요원 채용(1명)에 따른 공사 기록관리 시스템 체계화

나. 역량강화를 위한 인적자원개발

○ 4차 산업혁명 대비 미래지향적 교육 추진

- 교육방향 : 부서별 4차 산업혁명 관련 교육 수요 발굴
- 교육 수요조사 및 직급별 요구되는 핵심역량 도출(매년)
- 수요조사 기반 교육훈련 종합계획 수립(매년)

○ 직급별·맞춤형 교육 실시 및 법정교육 강화

- 다수의 교육기관과 협약 체결을 추진하여 대내외 인재개발 추진(지속)
- 법정교육 강화를 통한 공기업으로서의 사회적 가치 실현(지속)
- 직급별 교육을 통한 인재 양성 추진(지속)
- 자격증 취득에 따른 인센티브 강화 추진(2022년)

다. 사람중심의 행복한 직장 구현

○ 일·가정 양립 문화 활성화를 통한 직원만족도 제고

- 유연근무제도 확대 시행(시차출퇴근제 확대 운영)
- 가족친화경영(여성가족부) 재인증을 통한 대외 경쟁력 강화
- 타 기관 벤치마킹을 통한 선진 일·가정 양립제도의 도입 및 확산 노력 추진
- 직장 동아리 활성화 방안 마련 및 재정적 지원 확대

○ 협력적 노사관계(문화) 정립 및 신뢰기반 노사문화 조성

- 노사간 소통 채널 다양화(경영정보 공유, 간담회, 워크숍 등) 및 활성화
- 건설적 노사관계 구축, 갈등예방을 위한 전문교육 프로그램 참여
- 고충처리제도 활성화로 노사갈등 사전예방(지속)

라. 지역사회 성장지원을 통한 사회적 가치 실현

○ 양질의 일자리 창출로 청년채용, 사회적약자 채용 추진

- 신규사업 수탁 지속 추진으로 양질의 일자리 확보
- 사회적 약자 채용(보훈, 장애인 등)
- 장애인 채용을 위한 직무 발굴 및 장애인 채용전형 별도 추진

2022년 사업계획(안) 개발사업부

- 개발사업기획팀
- 개발사업관리팀

2022년 개발사업부 목표

■ 개발사업기획팀

- 가칭)구리시 한강변 도시개발사업 : SPC 설립, 개발제한구역 해제 및 도시개발구역 지정
- 푸드테크밸리 조성사업 : 신규사업 확정 및 공동사업시행 협약 체결(LH-공사)
- 구리농수산물도매시장 부지개발사업 : 사업추진 협약체결(구리시-공사-농수산물공사)

■ 개발사업관리팀

- (갈매지식산업센터) 공정율 40% 달성
- (구리랜드마크타워) SPC설립, 토지매매계약체결, 공사착공
- (다가능 주상복합시설) 우선협상대상자 선정, SPC 설립, 토지매매계약 체결
- (도시공사 사옥) 소유권이전, 시장 승인 및 시의회 보고, 공사 착공

1 개발사업부 현황

1. 부서업무 및 인력현황

개발사업부

개발사업기획팀 담당업무

- 가창)구리시 한강변 도시개발 사업 추진
- 푸드테크밸리 조성사업 추진
- 신규사업 발굴

개발사업관리팀 담당업무

- 갈매지식산업센터 건립사업
- 구리랜드마크타워 건립사업
- 다기능 주상복합시설 건립사업

구 분	현원 (2021.12)	직급					기타		
		3급	4급	5급	6급	7급	공무직	사회복무	비고
개발사업부	8	2	1	2	3	-	-	-	
개발사업기획팀	4	1	1	1	1	-	-	-	
개발사업관리팀	4	1	-	1	2	-	-	-	

※ 파견인력 2명 포함(개발사업관리팀)

2. 2022년 주요 경영전략 과제(부서단위)

경영전략	전략과제	2022년 주요 추진사업	비고
수익창출 지속성장	개발사업 성공적 추진	<ul style="list-style-type: none"> · 가창)구리시 한강변 도시개발사업 · 갈매지식산업센터 건립사업 · 구리 랜드마크타워 건립사업 · 다기능 주상복합시설 건립사업 	<ul style="list-style-type: none"> - SPC 설립 - 개발제한구역 해제 및 도시개발구역 지정 - 건축공사 진행 - SPC 설립, 공사착공 - 우선협상대상자 선정, SPC 설립
미래지향 자율혁신	시민중심 고객제안 운영	· 신규 개발 사업 추진시 시민 설문조사 등 구리 시민 의견 적극 반영	- 시민 모니터단 간담회 참석·홍보
투명·안전 고객행복	청렴·투명조직 구축	· 인권증시 마인드 내재화	- 인권관련 교육 참여
나눔·상생 녹색성장	저탄소 녹색사회 구현	· 온실가스 배출량 감축 등 그린뉴딜 정책 실현	<ul style="list-style-type: none"> - 공모시 그린뉴딜 도입 명사(다기능 주상복합 건립사업) - 개발사업 별 맞춤형 그린뉴딜 방안 도입

2 개발사업기획팀

1 가칭)구리시 한강변 도시개발사업 추진

'22년 목표	통합계획 확정 및 개발제한구역 해제	구분	핵심
---------	---------------------	----	----

- 4차 산업혁명 및 한국판 뉴딜정책에 입각한 스마트시티 조성
- 구리시 경쟁력 강화 및 지역경제 활성화 도모, 장기 발전방향 마련

□ 사업개요

- 사업기간 : 2020년 ~ 2030년(예정)
- 위 치 : 구리시 토평동 465-21 번지 일원
- 사업면적 : 약 1,499천㎡ (454천평)
 - GB해제 고려 단계별 사업추진
 - 1단계 : 727천㎡(220천평)
 - 2단계 : 772천㎡(234천평)
- 사업내용 : 4차 산업혁명을 선도하는 구리 AI 플랫폼 스마트 시티 조성
- 개발방식 : 「도시개발법」 제21조 수용 또는 사용 방식
- 사업방식 : 「도시개발법」 제11조제1항제11호에 의한 민·관 공동사업
 - ※ SPC 설립 → GB 해제 → 도시개발구역지정 및 개발계획 승인

□ 그동안 추진상황

- 2020.08.03. : 민간사업자 공모 공고
- 2020.08.19.~21. : 사업 참가의향서 접수
- 2020.11.02. : 사업제안서 접수
- 2020.11.05. : 사업제안서 평가위원회 개최
- 2020.11.24. : 우선협상대상자 선정(구리 A.I. 플랫폼시티 개발사업단)
- 2021.02.24. : 사업협약 체결
- 2021.03.31. : 출자타당성 검토 용역 착수
- 2021.04.29. : 사업협약이행보증금 납부
- 2021.11. 8. : 출자타당성 검토 용역 최종보고회 개최
- 2021.11. 8. : 투자심의위원회(다른 법인에 대한 출자) 개최
- 2021.11. 9. : 이사회(다른 법인에 대한 출자) 의결
- 2021.11.11. : 다른 법인에 대한 출자계획 시장보고 및 시의회 안건제출
- 2021.12. : 다른 법인에 대한 출자 구리시의회 의결(예정)

□ 향후계획

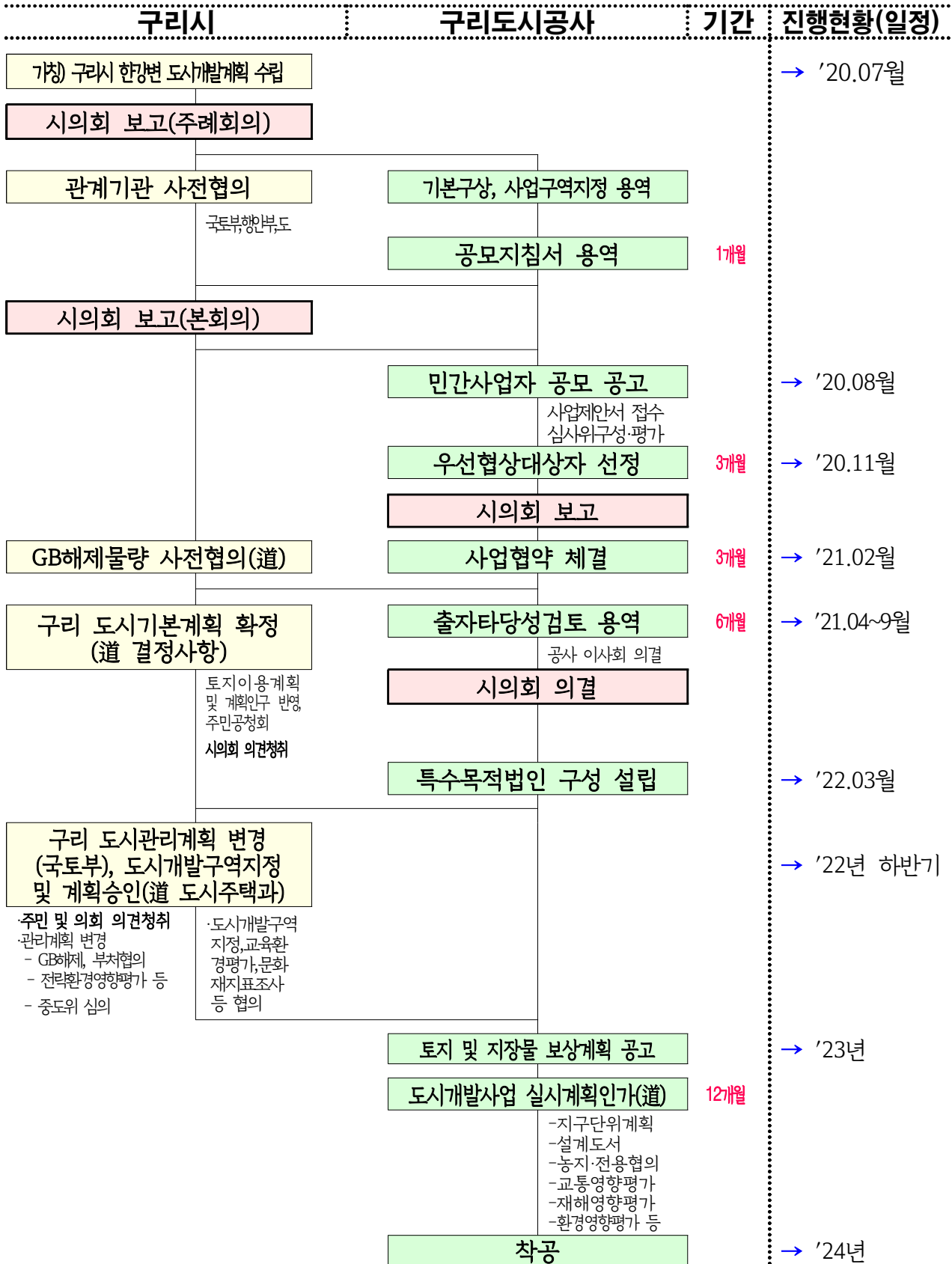
가. 1단계 사업

- 2022.상반기 : 가칭)구리시 한강변 도시개발사업 특수목적법인 설립
- 2022.하반기 : 개발제한구역 해제(국토교통부)
도시개발구역 지정 및 개발계획 승인(경기도)
- 2023. : 도시개발사업 실시계획 인가(경기도)
- 2024. : 공사 착공
- 2025. : 용지 분양
- 2027. : 공사 준공

나. 2단계 사업

- 2024. : 구리도시기본계획 변경(시가화예정용지 확대 반영)
- 2025. : 개발제한구역 해제(국토교통부)
도시개발구역 지정(변경) 및 개발계획(변경) 승인
- 2026. : 사업시행자 지정 및 보상계획 공고, 실시계획(변경) 인가
- 2027. : 공사 착공
- 2030. : 공사 준공

○ 추진현황 및 일정(1단계 기준)



'22년 목표	신규사업보고 및 공동사업시행 협약 체결	구분	핵심
---------	-----------------------	----	----

○ 푸드테크 기반 스마트시티 조성을 통한 구리시 지역경제 활성화

□ 사업개요

- 사업기간 : 2020년 ~ 2028년(예정)
- 위 치 : 구리시 사노동 일원
- 사업면적 : 약 963천㎡ 중 약 73천㎡(약 22천평)
- 사업내용 : 구리 E-Commerce 물류단지 내 푸드테크밸리 조성
- 개발방식 : 「물류시설의 개발 및 운영에 관한 법률」(일반물류단지)
- 사업방식 : 특수목적법인(SPC)에 의한 민·관 공동사업

□ 그동안 추진상황

- 2020.01.02. : 푸드테크밸리 연구용역 계획 제출 요청(市→公社)
- 2020.01.14. : 푸드테크밸리 기본구상 및 기초타당성 검토 용역 계약
- 2020.07.14. : 한국판 뉴딜 종합계획 발표(스마트 물류체계 구축)
⇒ 구리 E-Commerce 물류단지 조성 계획 발표
- 2020.08.28. : 구리 E-Commerce 물류단지 TFT회의(1차)
- 물류단지 공동시행방안 협의
- 2020.09.07. : 기초타당성 검토 용역 준공
- 2020.11.09. : 푸드테크밸리 입주기업 수요조사 용역 예산 편성 요청(市→公社)
- 2021.01.29. : 사업타당성 및 사업화방안 수립 용역 계약
- 2021.02.16. : 사업타당성 및 사업화방안 수립 용역 착수보고회 개최
- 2021.06.14. : 구리 E-Commerce 물류단지 예비타당성조사 대상사업 선정
- 2021.07.22. : 구리 E-Commerce 물류단지 예비타당성조사 착수회의
- 2021. 8.19. : 사업타당성 및 사업화방안 수립 용역 최종보고회 개최
- 2021. 8. 5. : KDI 예비타당성조사 1차 질의 접수
- 2021. 8.18. : 1차 답변 회신
- 2021. 9.15. : KDI 예비타당성조사 2차 질의 접수
- 2021.10.15. : 2차 답변 회신

□ 향후계획

- 2022. : (물류단지) 예비타당성 조사 완료
(公社) E-커머스 물류단지 개발 및 푸드테크밸리 조성사업
협약체결(구리시, 公社, LH)
- 2023. : (물류단지) GB 해제 및 물류단지 지정 인허가 완료
(公社) 신규사업 추진 관련 시장보고 및 시의회 보고,
개발계획 및 실시계획 수립 업무 협업수행
- 2024. : (물류단지) 보상계획 공고
(푸드테크) 사업대상 용지 확보 계획 추진
- 2025. : (물류단지) 보상 착수
(푸드테크) 민간사업자 공모지침 수립 및 타 법인 출자계획 의회 의결
민간사업자 공모 및 푸드테크 PFV 설립
- 2026. : (물류단지) 물류단지 용지 공급
물류단지 조성공사 착공
(푸드테크) 부지매입 및 인·허가 진행,
푸드테크밸리 조성사업 착공
- 2028. : 푸드테크밸리 조성사업 준공

3**구리농수산물도매시장 부지 개발사업**

'22년 목표	사업추진 협약 체결(구리시-公社-구리농수산물공사)	구분	기타
---------	-----------------------------	----	----

- 도매시장 이전에 따른 종전부지 활용 구리시 지역발전 도모
- 복합개발을 통한 도매시장 이전비용 마련 및 개발이익 지역 재투자

□ 사업개요

- 사업기간 : 2021년 ~ 2032년(예정)
- 위 치 : 구리시 인창동 127번지 일원(구리농수산물도매시장)
- 사업면적 : 약 192,838㎡ (58,333평)
- 사업내용 : 도매시장 이전부지 제공 및 종전부지 활용 복합개발
- 사업방식 : 특수목적법인(SPC)에 의한 민·관 공동사업
 - ※ SPC 설립 → 이전부지 및 건물 조성 → 도매시장 이전 → 종전부지 개발

□ 그동안 추진상황

- 2019.12.16. : 도매시장 이전 방안 및 종전부지 활용방안 타당성 용역 완료
(구리농수산물공사)
- 2020.07.14. : 한국판 뉴딜 종합계획 발표(스마트 물류체계 구축)
 - ⇒ 구리 E-Commerce 물류단지 조성 계획 발표
- 2021.05.20. : 구리 E-Commerce 물류단지 예비타당성조사 대상사업 사업계획서 제출
 - ⇒ 구리농수산물도매시장 이전계획 포함
- 2021.06.14. : 구리 E-Commerce 물류단지 예비타당성조사 대상사업 선정
- 2021.07.22. : 구리 E-Commerce 물류단지 예비타당성조사 착수회의
- 2021.05. ~ 10. : 도매시장 이전 세부계획 연구 및 타당성조사 용역 진행
(구리농수산물공사)
- 2021.11. 5. : 도매시장 이전 세부계획 연구 및 타당성조사 최종보고
(구리농수산물공사)
- 2021.11.23. : 도매시장 이전 세부계획 연구 및 타당성조사 최종보고
(구리농수산물공사)
 - ⇒ 공사 사업 참여방안 검토 보고

□ 향후계획

- 2022. ~ 2023. : (물류단지) 예비타당성 조사, GB 해제 및 인허가 완료
(개발사업) 도매시장 이전 및 개발 업무협약 체결
(구리시, 公社, 농수산물공사)
공모지침 수립 및 출자사업 시의회 의결
- 2024. : (물류단지) 보상계획 공고
(개발사업) 민간사업자 공모 및 선정
특수목적법인(SPC) 설립
- 2025. : (물류단지) 보상 착수
(개발사업) 시장 이전부지 매입(SPC)
- 2026. : (물류단지) 물류단지 용지 공급 및 조성공사 착공
(개발사업) 이전부지사업 설계 및 건축 인허가, 공사 착공
- 2027. : (물류단지) 토지사용 가능 시기
(개발사업) 종전부지 복합개발 설계 및 인허가 착수
- 2028. : (물류단지) 물류단지 준공
(개발사업) 이전부지사업 공사 준공 및 도매시장 이전완료
종전부지 복합개발 설계 및 인허가 완료
- 2029. : 종전부지 지장물 철거 및 복합개발 공사 착공
- 2032. : 종전부지 복합개발 준공 및 입주

4**E-커머스 물류단지 내 공동주택 건립사업**

'22년 목표	용지 확보를 위한 사업 참여방안 검토	구분	기타
---------	----------------------	----	----

○ 관내 개발사업 참여를 통한 개발이익 지역재투자 및 시민복리 증진

□ 사업개요

- 사업위치 : 구리시 사노동 일원
- 사업면적 : 약 27천㎡(약 8천평)
- 사업내용 : 구리 E-커머스 물류단지 내 공동주택 건립
- 사업기간 : 2020년 ~ 2028년
- 사업방식 : 자체사업

□ 그동안 추진상황

- 2020.07.14. : 한국판 뉴딜 종합계획 발표(스마트 물류체계 구축)
 ⇒ 구리 E-Commerce 물류단지 조성 계획 발표
- 2021.06.14. : 구리 E-Commerce 물류단지 예비타당성조사 대상사업 선정
- 2021. 현재 : 구리 E-Commerce 물류단지 예비타당성조사 진행중

□ 향후계획

- 2022. : (물류단지) 예비타당성 조사 완료
- 2023. : (물류단지) GB 해제 및 물류단지 지정 인허가 완료
- 2024. : (물류단지) 보상계획 공고
 (공동주택) 기본계획 수립 및 타당성검토 의뢰(지방공기업평가원)
- 2025. : (물류단지) 보상착수
 (공동주택) 타당성 검토 완료 및 신규 투자사업 확정
- 2026. : (물류단지) 용지 공급 및 조성공사 착공
 (공동주택) 용지 확보 및 건축허가
- 2027. : (공동주택) 분양 및 공사 착공
- 2028. : (물류단지) 조성사업 준공
- 2029. : (공동주택) 준공 및 입주

5	구리교문 공공주택지구 개발사업 참여		
'22년 목표	공공주택지구 조성사업 참여방안 검토	구분	기타

○ 관내 개발사업 참여를 통한 개발이익 지역재투자 및 시민복리 증진

□ 사업개요

- 사업위치 : 구리시 교문동 266-3번지 일원
- 사업면적 : 100,936㎡(30,586천평)
- 사업내용 : 공공주택지구 조성사업
- 근거법 : 공공주택 특별법(30만㎡미만 지구조성사업 승인권자 도지사)
- 사업기간 : 2021 ~ 2027년
- 세대수 : 1,280세대(3,072인)
- 사업비 : 약 1,231억원
- 사업방식 : 공동개발방식(GH+구리도시공사)

□ 그동안 추진상황

- 2021.04.22. : 공공주택지구 지정을 위한 협의 회신(구리시→경기도)
- 2021.08.30. : 대도시권 주택공급 확대를 위한 제3차 신규 공공택지 추진계획 발표[국토부, 구리교문지구(10만㎡) 포함]
- 2021.09.28. : 토지거래허가구역 지정 공고(구리시)
- 2021.12. : (GH) 신규 개발사업에 대한 도의회 의결(예정)

□ 향후계획

- 2022. 상반기 : 공동사업 시행 관련 협의(GH-구리시-구리도시공사)
(공사) 신규 투자사업 타당성검토 면제 절차 이행
공동사업시행 협약 체결(GH-구리도시공사)
- 2022. 하반기 : 공공주택지구 지정(개발제한구역 해제 포함, 경기도)
- 2023. 상반기 : 공공주택지구 지구계획 승인(경기도)
- 2023. 하반기 : 조성공사 착공
- 2024. 하반기 : 용지공급 및 공동주택용지 확보
- 2025. 하반기 : (공사) 공동주택용지 인허가 완료 및 분양, 착공
- 2027. 하반기 : 조성공사 준공
- 2028. 하반기 : (공사) 공동주택용지 건축공사 준공 및 입주

3 개발사업관리팀

1 갈매지식산업센터 건립사업

'22년 목표	공정율 40% 달성	구분	핵심
---------	------------	----	----

○ 구리시 그린뉴딜 정책 실현, 일자리 창출 및 지역경제 활성화

□ 사업개요

- 사업기간 : 2018년 ~ 2024년
- 위 치 : 갈매지구 내 자족시설용지(자족 1)
- 사업면적 : 19,124㎡
- 사업내용 : 지식산업센터(舊 아파트형공장)
- 사업규모 : 지하3층, 지상10층(연면적 149,743㎡)
- 사 업 비 : 약 3,718억원
- 시 행 자 : 갈매피에프브이(주)



구분	합계	지식산업센터		지원시설		
		제조	비제조	기숙사	근생	업무
연면적	149,743㎡	17,853㎡	88,148㎡	23,331㎡	10,426㎡	9,985㎡
비 율	100%	11.92%	58.87%	15.58%	6.96%	6.67%
분양호실	1,470개	101개	668개	540개	77개	84개

□ 그동안 추진상황

- 2018. 3.23. : 타당성검토용역 착수('19.6.7 준공)
- 2019. 9. 3. : 시의회 의결(SPC 출자사업 동의안)
- 2019.11. 8. : 민간사업자 공모 공고
- 2020. 1.10. : 우선협상대상자 선정
- 2020. 3.13. : 사업협약 체결
- 2020. 5.14. : PFV 법인설립등기 완료
- 2020. 5.29. : 토지매매계약체결(계약금 40.7억원)
- 2020.11.30. : 건축허가 완료
- 2020.12.15. : 지식산업센터 설립 승인
- 2020.12.23. : PF기표(2,000억원), 토지잔금 납부(327억원)
- 2021. 2.23.~ : 분양(정식계약)
- 2021. 5. 6. : 공사착공
- 2021. 5. ~ : 터파기 공사 진행중

□ **향후계획**

- 2021.12.31. : 터파기 공사 진행(공정율 11.6%)
- 2022. 1.~2023. 4. : 골조공사
- 2022. 9.~2023.10. : 전기설비, 벽체, 내부마감공사
 - 2022 12. 예정공정율 43.2%
- 2023.11. : 공사준공
- 2024. 3. : PFV 청산

2	구리 랜드마크타워 건립사업		
'22년 목표	SPC설립, 토지매매계약체결, 공사착공	구분	핵심

- 문화체육 복합시설 설치를 통한 시민 행복 공간 창출
- 구리시 그린뉴딜정책 실현, 지역상권 활성화, 일자리창출 도모

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019년 ~ 2025년
- 위 치 : 인창동 673-1(등기소 옆)
- 사업면적 : 9,677.7㎡
- 사업내용 : 주상복합시설 및 문화·체육시설(20%)
- 사업규모 : 지하4층, 지상49층(연면적 81,186㎡)
- 사업비 : 약3,409억원
- 시행자 : 민관합동개발방식



구분	합계	공동주택	문화·체육	판매시설	근생시설
연면적	81,186㎡	56,788㎡	12,535㎡	7,809㎡	4,054㎡
비율	100%	70%	15%	10%	5%
비고	지상연면적 48,917㎡	346호(84㎡) (5층~49층)	도서관 음악문화관 키즈스포츠 락클라이밍	지하1층 ~지상2층	지하1층 ~지상3층

□ 그동안 추진상황

- 2018.12. 5. : 현물출자 시의회 의결
- 2019. 3.18. : 기본구상용역 착수(12.20. 준공)
- 2020. 3. 5. : 사업부지 감정평가(606억)
- 2020. 5.11. : 민간사업자 공모 공고
- 2020. 7.17. : 평가위원회 개최, 우선협상대상자 선정(KB컨소시엄)
- 2020. 8.14. : 타당성조사 의뢰(市→道)
- 2020. 9.22. : 사업협약 체결(公社↔KB컨소시엄)
 - 도시공사14%(7억원)출자, 사업이익32%배당
 - 민간7개사(KB, 산은, 농협, JB우리캐피탈, KB부동산신탁, KCD, 자산C&D)
- 2020.10.27. : 타당성조사 약정체결(市↔한국지방행정연구원)
- 2021. 5.13. : 타당성조사 최종보고회 개최(LIMAC)
 - (경제성 분석결과) B/C 기준 0.33로 추정되어, 경제적 타당성을 확보하지 못함
 - (재무성 분석결과) 사업 전체에 대한 PI는 1.05로 재무적 타당성이 확보됨

- 2021. 7.21. : 출자타당성검토 용역 착수
- 2021. 8.~. : 지방재정 투자심사
- 2021.12. 9. : 다른법인에 대한 출자 동의안 시의회 의결

□ **향후계획**

- 2022. 2. : 22년 제1차 지방재정 중앙투자심사
- 2022. 3. : SPC설립
- 2022. 4. : 토지매매계약 체결
- 2022. 8. : 실시설계 및 건축 인·허가 완료
- 2022. 9. : 공사착공 및 분양
- 2025.하. : 건축준공

3**다가능 주상복합시설 건립사업**

'22년 목표	SPC 설립, 토지매매계약 체결	구분	핵심
---------	-------------------	----	----

- 구리시 그린뉴딜정책 실현, 양질 일자리 창출 및 지역경제 활성화
- 구리시 중소벤처기업의 성장허브구축

□ 사업개요

- 사업기간 : 2021년 ~ 2026년
- 위 치 : 수택동 882(수택고 앞)
- 사업면적 : 11,138㎡
- 사업내용 : 혁신성장센터 및 주민복지시설 등
- 사업규모 : 건폐율 70%, 용적률 500%
- 사업비 : 약2,381억원
- 시행자 : 민관합동개발방식

**□ 그동안 추진상황**

- 2019. 5.16. : 디자인혁신성장센터 및 청년사관학교 설립 MOU체결 (구리시&중소벤처기업진흥공단)
- 2019. 9. 9. : 타당성검토용역 착수(계약64백만원/한국자치경제연구원)
- 2020. 1.~3. : 구리시민 및 기업체 사전설문조사 실시
- 2020. 4.16. : 타당성검토 용역 중간보고회 개최
- 2020. 7. 1. : 도시관리계획(토평지구단위계획)변경고시 [3종일반(280%) → 준주거(500%)]
- 2021. 4. 7. : 타당성검토용역 최종보고회 개최
- 2021. 6. 3. : 현물출자 시의회 의결
- 2021. 6.23. : 타당성검토용역 준공
- 2021.12. 9. : 다른법인에 대한 출자 동의안 시의회 의결
- 2021.12. : 민간사업자 공모 공고

□ 향후계획

- 2022. 2. : 민간사업자 선정
- 2022. 3. : 사업협약 체결
- 2022. 4. : SPC설립 및 토지매매계약체결
- 2022.12. : 건축허가
- 2023. 2. : 착공 및 분양
- 2026.상. : 건축준공

4

도시공사 사옥 건립사업

'22년 목표	소유권이전, 시장 승인 및 시의회 보고, 공사 착공	구분	신규
---------	------------------------------	----	----

○ 구리시 그린뉴딜정책 실현, 공유재산 효율적 사용 및 시민복지 증진

□ 사업개요

- 사업기간 : 2021년 ~ 2023년
- 위 치 : 토평동 979번지
- 사업면적 : 1,598.5㎡
- 사업내용 : 업무시설(공사사옥), 주차장, 근생시설
- 사업규모 : 지하3층, 지상5층(연면적 8,472㎡)
- 사 업 비 : 약 272억원
- 사업방식 : 자체사업



□ 그동안 추진상황

- 2021. 6. 3. : 현물출자 시의회 의결

□ 향후계획

- 2022. 1. : 소유권 이전
- 2022. 2. : 투자타당성 심의
- 2022. 2. : 이사회 의결(시장승인 및 시의회 보고)
- 2022. 9. : 건축허가
- 2022.12. : 공사착공
- 2024.상반기. : 준공

5**갈매역세권지구내 공동주택 건립사업**

'22년 목표	공동주택용지 매수권확보, 타당성검토 완료	구분	신규
---------	------------------------	----	----

○ 공동주택 자체사업 추진을 통한 공사역량 강화 및 시민복지 증대

□ 사업개요

- 사업기간 : 2022년 ~ 2026년
- 위 치 : 갈매역세권지구 내
- 사업면적 : 28,000㎡(예정)
- 사업내용 : 공동주택 525호, 34평형
- 사 업 비 : 약 2,169억원
- 사업방식 : 자체사업

**□ 그동안 추진상황**

- 2018.12.31. : 지구계획 승인 신청(LH→국토부)
- 2019. 1.31. : 지구계획 승인 신청 관련 협의 의견 회신(공사→市)
(공동사업시행자 및 공동주택사업자로 참여)
- 2019.12.31. : 지구계획 승인 고시(국토부고시 제2019-913호)
- 2020. 7. 9. : 사업참여(공동주택사업)방안 검토 보고(공사→市)
- 2021. ~12. : 공동주택용지 매수관련 협의 준비(LH)

□ 향후계획

- 2022. 1.~3. : 공동주택용지(공공분양) 매수권 확보(공사↔LH)
- 2022. 3.~5. : 타당성검토를 위한 기본계획 수립용역 시행
- 2022. 6. : 타당성검토 의뢰(公社↔지방공기업평가원)
- 2022. 11. : 타당성검토 완료(지방공기업평가원)
- 2022. 12. : 공사이사회, 시의회 의결(신규투자사업)
- 2023.하반기 : 건축허가, 공사채발행 신청, 토지매매계약
- 2024.상반기 : 공동주택공사 착공

2022년 사업계획(안) 시설관리부

- 체육시설팀
- 주차시설팀
- 문화행정팀
- 재난안전팀

2022년 시설관리부 목표

■ 체육시설팀

- 운영수익 극대화
- 소통과 참여의 고객만족도 향상
- 재난·안전관리 강화로 시민 안전 최우선

■ 문화행정팀

- 소통행정 구현
- 친절한 고객서비스 제공
- 관리대행 사업의 안정적 운영

■ 주차시설팀

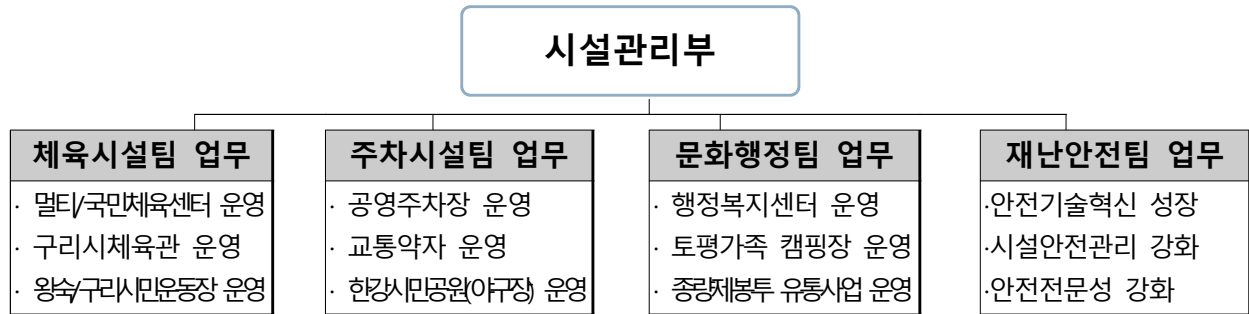
- Smart 주차시스템 구축
- The 편리하고, The 쾌적한 행복콜 운영
- 환경개선 및 안전사고 예방

■ 재난안전팀

- 안전기술혁신 성장
- 시설안전관리 강화
- 안전전문성 강화

1 시설관리부 현황

1. 부서업무 및 인력현황



구 분	현원 (2021.12)	직급					기타		
		3급	4급	5급	6급	7급	공무직	사회복무	비고
시설관리부	52	1	2	5	8	9	24	3	
체육시설팀	31	1	-	2	5	6	15	2	
주차시설팀	11	-	1	2	-	2	6	-	
문화행정팀	8	-	1	-	3	-	3	1	
재난안전팀	2	-	-	1	-	1	-	-	

2. 2022년 주요 경영전략 과제(부서단위)

경영전략	전략과제	2022년 주요 추진사업	비고
수익창출 지속성장	운영수익 극대화	· 운영 활성화 방안 모색	
		· 신규 프로그램 발굴 및 시설 홍보	
미래지향 자율혁신	제안 · 공모 활성화	· VOC 활용을 통한 이용고객 불편사항 적극 개선 · 이용객의 의견수렴을 위한 감담회 개최	
	학습과 정책준수 성장	· 고객 접점 직원에 대한 교육 실시 · 타 기관 벤치마팅을 통한 우수사례 적용	
투명·안전 고객행복	안전하고 쾌적한 시설 구현	· 시설별 안전매뉴얼 수립 및 신기술 도입 · 안전의식 생활 및 위험성평가 활성화 · 전문 안전보건관리 인력 양성 및 활용	(ESG 실행과제) (ESG 실행과제)
	소통과 참여의 고객만족	· CS경영 구현 (시민중심서비스 운영계획 수립) · 고객 참여도 향상	
나눔·상생 녹색성장	나눔의 사회공헌활동	· 지역사회 공헌활동 전개	
	코로나 19 극복지원	· 임시선별소 운영 지원 · 클린데이 활용 지역사회 코로나 방역	
	지역사회 성장지원	· 사회적, 장애인기업 제품 등 의무구매품목 구매 확대 · 상생 일자리 창출(장애인 고용)	

2 시설관리부

1. 경영목표

: 관리대행사업의 지속성장을 위한 내실경영

2. 세부 추진목표

가. 관리대행사업의 지속성장을 위한 내실경영(사업확대)

○ 관리대행 사업의 안정적 운영을 통한 시민만족도 제고

- 관리대행 사업의 안정적 운영 : 12개 시설

구 분	관리시설	관 리 대 행 사 업
체 육 시설팀	6개	구리시멀티스포츠센터, 구리시체육관(배드민턴장 포함), 구리국민체육센터, 구리왕숙체육공원, 구리시민운동장, 구리시립테니스장 ^(*신규)
주 차 시설팀	3개	공영주차장, 교통약자 이동지원센터, 구리한강시민공원
문 화 행정팀	3개	구리시 행정복지센터, 구리토평 가족캠핑장, 종량제봉투 유통사업
재 난 안전팀	시설 재난·안전 및 CS 총괄 관리 및 운영	

※ 시 관리부서와 유기적 협의 추진

○ 시설 대행사업 지속성장을 위한 내실경영(사업 확대 및 예산절감)

- (사업확대) 구리시립테니스장 2022. 1. 관리대행 위탁운영 실시
- 신규 프로그램 발굴 및 시설 유휴시간 활용 수익창출 도모 : 드론축구 등
- (주차장) 주차요금 자동할인 플랫폼 구축을 통한 고객편의 개선
- (주차장) 전자주차권 도입을 통한 선진화된 서비스 제공으로 이용시민 편익증대
- 각 시설별 예산절감 노력 지속 추진 : 연중
- (사업확대) 신규대행사업 적극 추진 및 안정적인 인수(예정)
 - 공영주차장(행복주택, 인창중앙공원, 구리유통종합시장), 구리시립 테니스장 등

나. 포스트 코로나 시대 대비 시민중심 재난·안전관리 시스템 고도화

○ 재난안전팀 신설로 위기관리 역량 강화

- 공사 시설 재난 안전 관리 전담 상설조직 구성
 - 안전관리계획(재난) 계획 수립 및 이행관리
 - 중대재해처벌법 대응계획 수립 및 이행관리

- 중장기 시설·안전계획 수립 및 이행관리
 - 안전기본계획 수립 이행관리 및 안전보건관리 규정 관리
 - 내부 심사 및 경영자 검토 운영 및 결과개선
- 전담 재난안전관리 체계수립
 - 재난·사고 안전 의식 향상을 위한 유관기관 협력 훈련 실시
 - 풍수해, 동절기, 해빙기, 폭염 안전계획 개선지도
 - 법정 안전보건관리 강화
 - 근로자 안전관리 강화
 - 근로자 대상 특수건강진단 실시
 - 감정노동종사자 안전교육 및 보건관리 강화
 - 자체 산업안전보건교육 매월 실시 및 직무관련교육 강화
 - 시설별 법정 관리감독자 관리
 - 매월 안전점검의 날 시설별 이행 실적관리
 - 안전관리 전문기관을 통한 시설 및 근로자 안전점검 시행 : 매월
- 재난·안전관리 시스템 정착 및 고도화
- 체육시설 안전경영 시스템(KSPO 45001) 확대
 - 구리시 체육관, 왕숙체육공원, 구리국민체육센터 KSPO 45001 시스템 도입
 - 재난 유형별 위기관리 표준 매뉴얼 작성 : 시설별 훈련 시나리오 작성(훈련교육)
 - 신규인증(날씨경영 우수기업 인증 등) 도입검토 및 기존 인증 시스템 관리


다. 관리대행사업의 시민참여·소통을 통한 고객만족경영 실현

- 시민 경영참여 확대 및 대내외 소통 활성화
- 시민모니터단 확대운영 및 활성화를 통한 다양한 시민의견 수렴·반영
 - 고객의견 수렴 창구 다양화 : 각종 동호회 간담회 등
 - 개선완료 사항에 대한 적극적인 홍보(홈페이지, SNS, 게시판 등)로 소통 활성화
 - 시민평가단 구성을 통한 시설별 서비스 품질 평가 실시
- 고객만족도 향상을 위한 CS 역량 강화
- 경영진의 CS 활동 적극 참여 : 민원 처리 1일 현장 체험(상담소) 등
 - CS 교육 강화 : 직급 및 시설별 맞춤형 CS 교육과정 마련 및 실시
 - 고객만족도 점수 개선 : 시설별 고객 맞춤형 고객만족활동 전개


2022년 시설관리부 시설별 주요업무 계획

① 체육시설팀


1. 멀티스포츠센터

시설 전경		시설 일반현황	비고
		<ul style="list-style-type: none"> · 개관일 : 2014. 3. 10. · 규모 : 지하2층, 지상4층(연면적 8,125㎡) · 위치 : 구리시 체육관로 137-25 · 주요시설 : 수영장(9레인), 볼링장(16레인), 스쿼시장(3면), 다용도경기장, 주차장(140면) 	2016년부터 운영(대행)
경영전략	전략과제	2022년 주요 추진사업	형태
수익창출 지속성장	운영수익 극대화	· 임대사업장 공실 최소화	계속
		· 신규 프로그램 발굴 및 시설 홍보	계속/핵심
미래지향 자율혁신	업무환경 선진화	· 시설이력관리프로그램 운영 활성화	계속/핵심
		· 안전관리 E-book 활성화	계속
	학습과 정책준수 성장	· 법정교육 및 분야별 직무역량 교육 확대	계속
		· 고객 접점 직원에 대한 교육 실시	계속/핵심
투명·안전 고객행복	안전·쾌적한 시설 구현	· 시설별 재난안전 운영 매뉴얼 작성 및 운영	계속/핵심
		· 시설안전(실개선) 실적 관리 및 유지보수 확대	계속/핵심
	소통·참여의 고객만족	· 문화예술 마케팅	계속
		· 고객 참여도 향상	계속/핵심
나눔·상생 녹색성장	코로나19 극복 지원	· 사랑의 헌혈행사 지속 추진	계속/핵심
	지역사회 성장지원	· 장애인 제품 등 의무구매품목 구매 확대	신규
	나눔의 사회공헌 활동	· 지역사회 공헌활동 전개	계속
	저탄소 녹색사회 구현	· 일회용품 줄이기 활동 지속 추진	신규

2. 구리국민체육센터

시설 전경		시설 일반현황	비고
		<ul style="list-style-type: none"> · 개관일 : 2013. 5. 19. · 규모 : 지하1층, 지상2층(연면적 1,499㎡) · 위치 : 구리시 인창2로27번길 11 · 주요시설 : 배드민턴장(6면), 게이트볼장(2면), 주차장 (15면) 	2016년부터 운영(대행)
경영전략	전략과제	2022년 주요 추진사업	형태
수익창출 지속성장	운영수익 극대화	· 월 정기회원 확대 및 서비스 질 향상	신규/핵심
		· 유휴시간대 에너지 사용 최소화 및 시설 자체보수 확대	계속
미래지향 자율혁신	업무환경 선진화	· 시설이력관리프로그램 운영 활성화	계속/핵심
	학습과 정책준수 성장	· 고객 접점 직원에 대한 교육 실시	계속
투명·안전 고객행복	안전·쾌적한 시설 구현	· 시설안전(실개선) 실적 관리 및 유지보수 확대	계속/핵심
	소통·참여의 고객만족	· 고객 불편사항 발굴 및 개선	계속/핵심
		· 이용객대상으로 응급처치 교육 실시	계속
나눔·상생 녹색성장	코로나19 극복 지원	· 사랑의 헌혈행사 참여	계속/핵심
	지역사회 성장지원	· 장애인 제품 등 의무구매품목 구매 확대	신규
		· 지역 중소기업제품 구매 실시	
	나눔의 사회공헌 활동	· 지역사회 공헌활동 전개	계속/핵심
저탄소 녹색사회 구현	· 일회용품 줄이기 활동 지속 추진	신규	


3. 구리시체육관

시설 전경		시설 일반현황	비고
		<ul style="list-style-type: none"> · 개관일 : 1996. 4. 13. · 규모 : 지하1층, 지상2층(연면적 3,957㎡) · 위치 : 구리시 체육관로 131 · 주요시설 : 다용도경기장, 배드민턴장(5코트) 관람석(1,016석), 주차장(140면) 	2016년부터 운영(대행)
경영전략	전략과제	2021년 주요 추진사업	형태
수익창출 지속성장	운영수익 극대화	· 월회원 제도를 통한 이용객 유치	계속
		· 시설유지보수 자체작업 확대	계속
		· 야간대관 시스템 개선	신규
미래지향 자율혁신	업무환경 선진화	· 시설이력관리프로그램 운영 활성화	신규
	제안·공모 활성화	· 홈페이지 이용객의 건의사항 활성화	
		학습과 정책준수 기반 성장	· 필수법정 교육 진행
	· 홈페이지 구축 및 결제시스템 투명성 제고 등		계속
투명·안전 고객행복	안전·쾌적한 시설 구현	· 중대안전사고 Zero 유지	계속/핵심
		· 이용객 편의 제고를 위한 시설 개보수	계속/핵심
		· 공기질 검사 및 개선을 위한 필터 교체	계속
· 유연근무제 사용 촉진	계속		
나눔·상생 녹색성장	코로나19 극복 지원	· 임시선별소 운영 지원	계속/핵심
	저탄소 녹색사회구현	· 클린데이 활동(사전예방활동, 점검)	계속
		· 낙엽 퇴비를 농가로 기부	계속/핵심
	나눔의 사회공헌 활동	· 초등스포츠클럽 육성사업 무료지원	계속
지역사회 성장 지원	· 신속집행(지역화폐, 복지포인트, 보수공사 등)	계속/핵심	
	· 사회적기업 등 구매목표 비율 향상	계속/핵심	


4. 구리왕숙체육공원

시설 전경		시설 일반현황	비고
		<ul style="list-style-type: none"> · 개관일 : 2009. 11. 29. · 규모 : 축구장 등 체육시설, 115억원 (부지면적 54,479㎡ (16,480평)) · 위치 : 구리시 왕숙천로 701 · 주요시설 : 축구장(1면), 테니스장(17면), 풋살장(1면), 주차장(125면) 	2016년부터 운영(대행)
경영전략	전략과제	2022년 주요 추진사업	형태
수익창출 지속성장	운영수익 극대화	· 체계적 대회운영 관리(전용사용료 극대화)	계속
		· 자체작업을 통한 대행사업비 절감	계속
		· 유료 주차장 사업 추진을 통한 수익창출	신규
미래지향 자율혁신	제안·공모 활성화	· 주차장의 유료화에 필요한 시설물을 우리시에 제안	신규
		· 이용객의 의견수렴을 위한 감담회 개최(년 3회)	계속
	업무 환경 선진화	· 시설이력관리프로그램 운영 활성화	계속
	학습과 정책 준수 성장	· 타 기관 벤치마팅을 통한 우수사례 적용(년 3회) · 법정 필수교육 이수	계속/핵심
투명·안전 고객행복	청렴·투명 조직 구축	· 직원 간 인권존중을 위한 마인드 내재화	계속/핵심
		· 업체선정 시 투명성 확보 및 공정한 거래 조성	계속/핵심
	안전·쾌적한 시설 구현	· 안전사고 zero 유지를 위한 시설관리	계속/핵심
		· 작업 시 안전수칙 준수	계속
직원이 행복한 직장실현	· 유연근무제 적극 사용 동요	계속	
	· 운동기구 확보로 휴게시간 체력단련	신규	
나눔·상생 녹색성장	코로나19 극복지원	· 예산 신속 집행 적극 추진	계속/핵심
		· 복지 포인트 조기 집행 실시	계속
	지역사회 성장지원	· 지역 중소기업제품 구매 실시	계속/핵심
		· 상생 일자리 창출(장애인 고용)	계속/핵심
	나눔의 사회공헌 활동	· 사랑의 끝전 기부 적극 참여	계속
		· 사랑의 헌혈행사 적극 참여	계속/핵심
	저탄소 녹색사회 구현	· 일회용품 사용줄이기 캠페인 실시(년간 2회)	계속
		· 불필요한 전기 사용 줄이기	계속

5. 구리시민운동장


시설 전경		시설 일반현황	비고
		<ul style="list-style-type: none"> · 개관일 : 2021. 04. 01. · 규모 : 천연잔디 축구장 (부지면적 27,014㎡) · 위치 : 구리시 아천동 231번지 일원 · 주요시설 : 축구장(2면) 주차장(10면) 	2021년부터 운영(대행)
경영전략	전략과제	2022년 주요 추진사업	형태
수익창출 지속성장	운영수익 극대화	· 체육경기외 행사 유치(전용사용료 극대화)	신규
		· 자체작업을 통한 대행사업비 절감	계속
미래지향 자율혁신	제안·공모 활성화	· 효율적 운영을 위한 정문 시설을 우리시에 제안	신규
	업무 환경 선진화	· 시설관리에 필요한 시설물 구축	신규
			· 시설이력관리프로그램 운영 활성화
투명·안전 고객행복	청렴·투명 조직 구축	· 계약관련 투명성 확보 및 공정한 거래 조성	계속
	안전·쾌적한 시설 구현	· 안전사고 zero 유지를 위한 시설관리	계속
			· 작업 시 안전수칙 준수
나눔·상생 녹색성장	코로나19 극복지원	· 예산 신속 집행 적극 추진	계속/핵심
	지역사회 성장지원	· 사회적 기업 생산품 구매 실시	계속
		· 지역 중소기업제품 구매 실시	계속
	나눔의 사회공헌 활동	· 재활용품 재사용 캠페인 실시(년간 2회)	계속/핵심
저탄소 녹색사회 구현	· 일회용품 사용줄이기 캠페인 실시(년간 2회)	계속/핵심	

6. 구리시립테니스장


시설 전경		시설 일반현황	비고
		<ul style="list-style-type: none"> · 개관일 : 2022. 01. 01. · 규모 : 테니스장 (대지면적 6,896㎡) · 위치 : 구리시 토평동 51-6 일원 · 주요시설 : 테니스장 6면(클레이코트) 	2022년부터 운영(대행)
경영전략	전략과제	2022년 주요 추진사업	형태
수익창출 지속성장	운영수익 극대화	· 시설 운영 안정화로 수익창출 이바지	신규
		· 자체작업을 통한 대행 사업비 절감	계속
미래지향 자율혁신	제안·공모 활성화	· 효율적 운영을 위한 관리시설을 우리시에 제안	신규
	업무 환경 선진화	· 시설관리에 필요한 시설물 구축	신규
		· 시설이력관리프로그램 운영 활성화	계속
투명·안전 고객행복	청렴·투명 조직 구축	· 계약관련 투명성 확보 및 공정한 거래 조성	계속
	안전·쾌적한 시설 구현	· 효율적 코트 관리를 통한 민원 발생 예방 철저	계속
		· 작업 시 안전수칙 준수	계속
나눔·상생 녹색성장	코로나19 극복지원	· 예산 신속 집행 적극 추진	계속/핵심
	지역사회 성장지원	· 사회적 기업 생산품 구매 실시	계속
		· 지역 중소기업제품 구매 실시	계속
	나눔의 사회공헌 활동	· 생활용품 재사용 캠페인 실시(년간 2회)	계속/핵심
저탄소 녹색사회 구현	· 플라스틱 사용 줄이기 캠페인 실시(년간 2회)	계속/핵심	

2 주차시설팀


1. 공영주차장

시설 전경		시설 일반현황	비고
		<ul style="list-style-type: none"> · 총 18개소(노상8, 노외9, 학교1) 운영 (직영15, 재위탁3) · 운영시간(공휴일·일요일 휴무(제2·3·9노외 제외)) <ul style="list-style-type: none"> - 노상 : 평일 09:00~19:00(토17:00) - 노외1 : 24시간운영(월~토) - 노외4·5·6·7 : 06:00~22:00(월~토) - 노외2·3·9 : 연중무휴 24시간 운영 	2015년 11월 부터 운영 (대행) 제3노상 폐지, 제3노외 신규
경영전략	전략과제	2022년 주요 추진사업	형태
수익창출 지속성장	운영수익 극대화	· 신규 노외주차장 1개소 운영 개시 (중앙공원)	신규
		· 무료운영주차장 2개소 유료운영 전환 (인창철교부지)	신규
		· 공영주차장 주차요금 인상 및 급지변경 - 2022년 상반기 조례개정 예정	신규
미래지향 자율혁신	업무환경 선진화	· 통합관제 상황실 관제요원 2인 1조 운영 (총 4개조)	신규
		· 무인 노외주차장 월 정기주차 결제 방식 개선 - 무인 주차요금 정산기 활용	신규
		· 주차권 운영 및 관리 개선 - 전자주차권 도입	신규
		· 노상주차장 주차요금 징수방식 개선	계속
투명·안전 고객행복	소통과 참여의 고객만족	· 부양초등학교 무료 공유주차장 운영 (야간 및 주말)	신규
		· 고객편의시책 발굴 (우수 정책사례 벤치마킹)	계속
		· CS경영 구현 (시민중심서비스 운영계획 수립)	계속
	안전하고 쾌적한 시설구현	· 공영주차장 재난·안전 관리 (통합관제 상황실)	계속
나눔·상생 녹색성장	나눔의 사회공헌활동	· 제2공영 노외주차장(교문동 주차빌딩) 장애인 고객 월 정기주차 추천 시행 - 사회적 약자 배려	신규
	코로나19 극복 지원	· 클린데이 활용 지역사회 코로나 방역	계속
	지역사회 성장지원	· 지역 중소기업제품 구매 실시	계속
	저탄소 녹색사회 구현	· 버려진 종이주차권의 환경오염 방지 - 전자주차권 도입	신규

2. 교통약자 이동지원센터


시설 전경		시설 일반현황	비고
		<ul style="list-style-type: none"> · 개소일 : 2017. 9. 1. · 위치 : (예약실) 구리시 안골로 40, 주차빌딩 (차고지) 구리시 동구릉로 136번길 57, 2층 · 주요시설 : 특별교통수단 18대 	2017년부터 운영 (대행)
경영전략	전략과제	2022년 주요 추진사업	형태
미래지향 자율혁신	제안/공모 활성화	· VOC 활용을 통한 이용고객 불편사항 적극 개선	계속
	업무환경 선진화	· 예약편의성 제고를 위한 이용자 중심의 프로그램 운영	계속
투명·안전 고객행복	안전하고 쾌적한 시설구현	· 교통약자 공감능력 향상 노력	계속
	소통과 참여의 고객만족	· 교통법규 준수 등 안전문화 정착	계속
나눔·상생 녹색성장	나눔의 사회공헌활동	· 현장접점의 운전원을 활용한 제도개선사항 발굴	계속
	저탄소/녹색사 회 구현	· 불우 이용고객 돕기 자발적 시행	계속
		· 공회전 및 급발진 지양 등 친환경 운전	계속
		· 부품교환시기 준수 등 환경오염 최소화	계속

3. 구리한강시민공원


시설 전경		시설 일반현황	비고
		<ul style="list-style-type: none"> · 위치 : 구리시 토평동 814-1번지 일원 · 주요시설 : 주차장(790면), 매점, 야구장(3면) · 사업내용 : 한강민공원 내 시설관리 및 운영 (주차장 및 매점, 야구장) 	2015년 11월 부터 운영 (대행)
경영전략	전략과제	2022년 주요 추진사업	형태
수익창출 지속성장	운영수익 극대화	· 매점(편의점) 운영 활성화 방안모색	계속/핵심
		· 구리한강리그 운영수익 제고	계속/핵심
		· 공원내 추가수익 사업 발굴	계속/핵심
미래지향 자율혁신	업무환경 선진화	· 노후시설 개선을 통한 효율적 운영관리	계속
	학습과 정책준수 성장	· 시설관리직원 직무별 교육시행	계속
투명·안전 고객행복	안전·쾌적한 시설 구현	· 이용객 편의시책 발굴	계속
	소통·참여의 고객 만족	· 고객과의 소통의 시간 추진	계속
나눔·상생 녹색성장	사회적 가치기반 공익성 증진	· 구리시민 등 감면혜택 홍보를 통한 지역사회 편익 증대	계속/핵심
	철저한 재난안전관리 체계 확립	· 사람중심의 안전관리 교육 강화	계속/핵심

3 문화행정팀


1. 행정복지센터

시설 전경		시설 일반현황	비고
		<ul style="list-style-type: none"> · 개관일 : 2010. 06. · 규모 : 지하2층, 지상6층(연면적13,266㎡) · 위치 : 구리시 체육관로 74(수택동 848번지) · 사업내용 : 공연장(260석), 다목적실(70석) 등 대관업무, 시설관리 및 부설주차장(173면) 운영 등 	2016년부터 운영(대행)
경영전략	전략과제	2022년 주요 추진사업	형태
수익창출 지속성장	운영수익 극대화	· 에너지 사용 절감 및 시설 자체보수 확대	계속
	제안·공모 활성화	· 고객의 소리함 운영	계속
미래지향 자율혁신	학습과 정책준수 성장	· 고객 접점 직원에 대한 교육 진행	계속
		· 법정교육 및 개인별 직무역량교육 확대	계속
투명·안전 고객행복	안전·쾌적한 시설 구현	· 시설개선을 통한 쾌적한 환경 조성	계속/핵심
		· 재난·안전관리 계획수립 및 체계확립	계속/핵심
		· 실내 공기질 검사 및 개선을 위한 필터 교체	계속
	소통·참여의 고객만족	· 고객편의시책 발굴	계속
· 고객 참여도 향상		계속	
나눔·상생 녹색성장	코로나19 극복지원	· 재난기본소득 신청접수창구 운영 지원	신규
	지역사회 성장지원	· 장애인 제품 등 의무구매품목 구매 확대	계속
		· 지역 중소기업제품 구매 실시	
	나눔의 사회공헌 활동	· 사회적 약자를 위한 운영 확대	계속
	저탄소 녹색사회 구현	· 클린데이 정화 활동 추진	계속
· 일회용품 줄이기 활동 추진		계속	

2. 구리토평가족캠핑장

시설 전경		시설 일반현황	비고
		<ul style="list-style-type: none"> · 개관일 : 2017. 08. 26. · 규모 : 29면 (연면적 4,822㎡) · 위치 : 구리시 왕숙천로 11-140 · 주요시설 : 사이트, 취사장, 샤워실, 화장실, 야외무대, 산책로, 연못, 트램펄린장 등 	2017년부터 운영(대행)
경영전략	전략과제	2022년 주요 추진사업	형태
수익창출 지속성장	운영수익 극대화	<ul style="list-style-type: none"> · 사업수입 증가율 제고 : 최근 3개년 평균 대비 5% · 인당 시설관리실적 개선 : 동절기 탄력운영 	계속
미래지향 자율혁신	학습과 정책준수 성장	<ul style="list-style-type: none"> · 타 기관 우수사례 적용 업무 개선 : 반기별 1회 · 법정 필수교육 이수 및 자체 교육 수시 이행 	계속
투명·안전 고객행복	청렴·투명한 조직 구축	· 청렴·윤리·이해충돌방지·공직기강 교육 등 실시	계속
	소통·참여의 고객 만족	<ul style="list-style-type: none"> · 고객만족도 점수 향상 : 전년 대비 향상 · 시민 VOC 수집 : 분기별 민원관리대장 보고 	계속
나눔·상생 녹색성장	지역사회 성장 지원	<ul style="list-style-type: none"> · 사회적 기업 및 사회적 협동조합 생산품 구매 · 중증장애인 생산품 구매 : 관내 사업체 위주 	계속
	저탄소 녹색사회 구현	<ul style="list-style-type: none"> · 일회용품 줄이기 활동 전개 : 텀블러 사용 등 · 지구의 날 기념 소등행사 참여 등 	계속

3. 종량제봉투 유통사업

시설 전경		시설 일반현황	비고
		<ul style="list-style-type: none"> · 사업내용 : 종량제봉투 판매소 관리 및 유통 · 판매소 : 257개소 · 종량제창고 : 구리시 적환장 내(검배로199) · 사무실 : 행정복지센터 4층 (구리시 체육관로 74) 	2015년11월부터 운영 (대행)
경영전략	전략과제	2022년 주요 추진사업	형태
수익창출 지속성장	운영수익 극대화	<ul style="list-style-type: none"> · 다양한 종류의 음식물봉투 제작 판매 - 1리터 2리터 3리터 5리터 10리터 20리터 	계속
미래지향 자율혁신	학습과 정책준수 성장	· 법정 필수교육 이수 및 개인정보 보호 준수	계속
투명·안전 고객행복	안전하고 쾌적한 시설구현	· 중대안전사고 zero 유지	계속/핵심
나눔·상생 녹색성장	나눔의 사회공헌활동	<ul style="list-style-type: none"> · 분기별 저소득층 종량제봉투 및 음식물칩 공급 · 다자녀가구 종량제봉투 공급 	계속

4 재난안전팀

경영전략	전략과제	2022년 주요 추진사업	형태
미래지향 자율혁신	안전보건시스템 확대	· KOSHA-M5, KSPO 45001, 재해경감우수기업 인증 활성화	계속/핵심
		· KSPO 45001 전 체육시설 확대 운영	계속/핵심
		· 각 시설별 특화된 안전매뉴얼 수립	신규/핵심
		· 안전보건 선진 신기술 도입 (예시_VR 안전체험 등)	신규/핵심
		· 분기별 안전점검 실시 및 결과보고서 작성	계속
투명·안전 고객행복	안전보건관리강화	· 근로자 근골격계진단 특수건강진단 감정노동자 교육 등	계속/핵심
		· 보호구착용 및 안전표지판, 3정 5S 생활화 등	신규/핵심
		· 매월 4일 안전점검의 날 운영의 고도화 추진	계속
		· 중요시설 담당자 지정 책임 관리제 시행 안전관리 강화	신규/핵심
		· 공사, 수선, 자체작업 등 위험성평가 필수 실시	계속/핵심
		· 연간 재난안전부분 연 2%증액 예산확보	계속
	안전전담인력 전문성제고	· 자격증 취득, 양성교육, 법정교육 및 신규교육 발굴	신규/핵심
		· 지정된 법정 관리감독자 업무, 역할 등 지도 및 조언	신규
		· 매월 1회 자체 산업안전보건교육 실시	계속

※ 참고 : 2021년 구리도시공사 사회적 가치 활동(캠페인, 협약 등)

구분	시행건명	관련기관	시행내용	관련 사진
1	ESG경영 선포식	대내외 이해관계자	- 선포일자 : 2021.11.1. - ESG경영 도입에 따른 선포식 : 구리도시공사의 ESG도입 취지 및 관련 경영전략 소개 등	
2	사회공헌 업무협약	대한적십자사 봉사회 구리지구협의회	- 협약일자 : 2021.11.1. - 사회공헌활동 사항 : 헌혈캠페인 참여 및 김장김치 행사지원 등	
3	세이브 아프간 위민 챌린지 캠페인	대내외 이해관계자	- 시행일자 : 2021.10.25. - 사회적책임 위한 캠페인 시행 : 탈레반 집권이후 인권과 생명권 위협받고 있는 아프가니스탄 여성 및 아동의 인권보호와 안전보장을 위한 관심과 공조 촉구하는 캠페인	
4	어린이교통안전 챌린지 캠페인	대내외 이해관계자	- 시행일자 : 2021.7.26. - 안전 최우선 위한 캠페인 시행 : CEO경영방침 안전 최우선을 이행하고자 어린이 교통안전 문화 조성 캠페인	
5	GOGO 챌린지 캠페인	대내외 이해관계자	- 시행일자 : 2021.6.15. - 친환경 보호 위한 캠페인 시행 : 생활속에서 하지말아야 할 일, 할 수 있는 행동을 약속하여 폐기물 줄이기 참여 등 친환경 중요성을 되새기는 캠페인	
6	임직원 자기계발 산학협력 협약	서울디지털대학교	- 협약일자 : 2021.8.1. - 임직원 자기계발 관련 사항 : 기관 임직원 온라인 대학수강시 수업료 50%감면, 입학금 면제 등	
7	교통안전사업 공동추진 업무협약	한국교통안전공단 경기북부분부 외 9개 공공기관	- 협약일자 : 2021.6.23. - 안전 문화 확산 관련 사항 : 경기북부 지역 교통사고 예방 및 교통 안전문화 확산위한 협약	
8	시니어인턴십 협약	스텝스(주) <보건복지부 산하>	- 협약일자 : 2021.2.18. - 사회적 약자 지원 관련 사항 : 사회적 약자인 고령자 채용 지원	
9	구리시 폭설대비 제설참여 협약	구리시청	- 협약일자 : 2021.1.29. - 구리시 폭설대비 협약 : 구리시민안전과 생활불편 해소	