

구리시-구리도시공사 경 영 성 과 계 약 서

1. 계 약 자 : 구리시장 백경현
구리도시공사 사장 이행기
2. 계약기간 : 2015. 9. 21. ~ 2018. 9. 20.
3. 2017년 경영목표 및 평가기준/구리도시공사 사장 경영목표이행실적평가/
연봉 조정표 및 성과급 지급률표

2017년 경영목표 평가 기준

경영목표	평가기준	목표치	기준치	배점	비고
책임경영구현 (10점)	1. 사장의 리더십 - 리더십/주민참여/윤리경영 등	100%	60%	10점	비계량
재난안전관리 (10점)	1. 모든 고객 및 직원안전사고 평가	100%	60%	10점	계량
경영시스템 (15점)	1. 경영효율화 - 조직관리(2점)/인사관리(2점) 재무관리(2점)	100%	60%	6점	비계량
	2. 주요사업 활동 - 시설·환경관리 - 공공성 증진 노력 - 고객서비스 품질관리	100%	60%	9점	비계량
경영성과 (55점)	1. 수탁 관리 사업 추진 - 대행수수료 확보 - 신규 수탁관리 사업 발굴	100%	60%	25점	비계량
	2. 시정 역점사업 추진 - 갈매역세권 개발사업 - 갈매지식산업센터 개발사업	100%	60%	15점	비계량
	3. GWDC 조성사업 추진 - 마스터플랜(MP) 용역 추진 등	100%	60%	10점	비계량
	4. 주요 사업 추진 - 인창동 문화·체육시설부지 개발사업 - 기타 도시개발사업 추진	100%	60%	5점	비계량
정책 및 시책 준수 (10점)	1. 공기업 정책 준수(3점) 2. 시책 및 지시사항 이행(7점)	100%	60%	10점	비계량
계	-	-	-	100점	정량 10점 비계량 90점

- ※ 목표치(달성하고자 하는 수준), 기준치(이행하여야 할 최소한의 수준)
- 목표치 달성 시 해당목표 만점, 기준치 미달 시 0점 처리
- ※ 비계량 지표 측정(평가기준 참조) : 9단계 절대평가 방법으로 평가

【경영목표 이행실적 평가 기준】

① 책임 경영 구현 (10점)

지 표 명	1. 사장의 리더십				
지표정의	사장의 리더십, 고객 및 주민참여, 윤리 경영에 대한 평가				
배 점	10점	지표성격	비계량	평가방법	정성
세 부 평가내용 (측정산식)	<ul style="list-style-type: none"> · 사장의 리더십 경영 (4점) · 고객 및 주민참여(2점) : 고객 만족도 제고를 위한 노력 · 윤리경영(2점) : 윤리경영 체제 구축, 사회적 책임 등 				

② 재난안전관리 (10점)

지 표 명	1. 모든 고객 및 직원 안전사고 평가				
지표정의	재난안전사고 대응력 제고 노력				
배 점	10점	지표성격	계량	평가방법	정량
세 부 평가내용 (측정산식)	<ul style="list-style-type: none"> · 시설물 재난 및 인적 재해 발생건수 · 시설물 재난 0건/ 인적피해(사고)발생건수: 이용인원대비 발생률 1%이내 				

③ 경영시스템 (15점)

지 표 명	1. 경영 효율화				
지표정의	조직관리, 인사관리, 노사관리, 재무관리 평가				
배 점	6점	지표성격	비계량	평가방법	정성
세 부 평가내용 (측정산식)	<ul style="list-style-type: none"> · 조직관리(2점) : 조직의 관리의 적정성 평가 · 인사관리(2점) : 인사제도, 인력 운영 및 내부직원 만족도 · 재무관리(2점) : 수익 및 재무 개선 노력도 				

지 표 명	2. 주요사업 활동				
지표정의	구리도시공사 수탁 관리 시설물에 체계적인 관리 평가				
배 점	9점	지표성격	비계량	평가방법	정성
세 부 평가내용 (측정산식)	<ul style="list-style-type: none"> · 시설·환경 관리 (3점) : 수탁 관리 시설물에 대한 관리 평가 · 공공성 증진 노력 (3점) : 공기업으로서 역할 평가 · 고객서비스 품질관리 (3점) : 공공서비스 품질 제고 노력 평가 				

④ 경영성과 (55점)

지 표 명	1. 수탁 관리 사업 추진				
지표정의	구리시 체육관 등 시설물 수탁 관리 사업 추진				
배 점	25점	지표성격	비계량	평가방법	정성
세 부 평가내용 (측정산식)	<ul style="list-style-type: none"> · 구리시 시설물 수탁 관리 사업 추진 <ul style="list-style-type: none"> - 대행수수료 확보 실적(건수/금액) - 신규 수탁관리 사업 발굴 				

지 표 명	2. 시정 역점 사업 추진				
지표정의	갈매역세권 개발사업, 갈매지식산업센터 개발사업				
배 점	15점	지표성격	비계량	평가방법	정성
세 부 평가내용 (측정산식)	<ul style="list-style-type: none"> · 갈매역세권 개발사업 추진 실적 (8점) · 갈매지식산업센터 개발사업 추진 실적(7점) 				

지 표 명	3. 구리월드디자인시티(GWDC) 조성사업 추진				
지표정의	GWDC 조성사업 추진				
배 점	10점	지표성격	비계량	평가방법	정성
세 부 평가내용 (측정산식)	<ul style="list-style-type: none"> · GWDC 조성사업 공동시행자로서 역할 <ul style="list-style-type: none"> - 마스터플랜(MP) 용역 추진 - 재무·경제성 분석 용역 결과에 대한 전문기관 검증 				

지 표 명	4. 주요 사업 추진				
지표정의	인창동 구)문화·체육 시설 부지 개발사업 등 추진				
배 점	5점	지표성격	비계량	평가방법	정성
세 부 평가내용 (측정산식)	<ul style="list-style-type: none"> · 인창동 구)문화·체육시설 부지 개발사업 추진 - 공공기관 참여 실적, 행정절차 이행 등 · 기타 도시개발사업 추진 				

⑤ 정책 및 시책 준수 (10점)

지 표 명	공기업 정책 및 구리시 시책 추진				
지표정의	공기업(행자부지침 등) 정책준수 및 구리시 시책 추진				
배 점	10점	지표성격	비계량	평가방법	정성
세 부 평가내용 (측정산식)	<ul style="list-style-type: none"> · 공기업 정책 준수(3점) · 구리시 시책 및 시장지시사항 추진 실적(7점) 				

연 봉 조 정 표

사업연도의 경영성과에 따라 다음과 같이 인상 또는 삭감한다.

(단위: %)

평가등급		경영목표 이행실적 평가(구리시)				
		가	나	다	라	마
경영평가 결과	가	5	4	3	0	0
	나	4	3	2	0	0
	다	3	2	1	0	0
	라	0	0	0	0	0
	마	-5	-6	-7	-8	-10

성 과 급 지 급 료 표

사업연도의 경영성과에 따라 다음과 같이 지급한다.

(단위: %)

평가등급		경영목표 이행실적 평가(구리시)				
		가	나	다	라	마
경영평가 결과	가	450~416	415~381	380~346	345~302	301
	나	300~276	275~251	250~226	225~202	201
	다	200~176	175~151	150~126	125~101	100
	라	0	0	0	0	0
	마	0	0	0	0	0