

경영성과 계약서

1. 계약자 : 구리시장 권한대행 이성인
구리도시공사 사장 이행기
2. 계약기간 : 2015년 9월 21일 - 2018. 9월 20일
3. 2016년 경영목표 및 평가기준/구리도시공사 사장 경영목표 이행실적 평가

2016년 경영목표 평가 기준

경영목표	평가기준	목표치	기준치	배점	비고
책임경영 구현(12점)	1. 사장의 리더쉽 -미션·비전 및 경영계획	100%	60%	12점	비계량
공익경영 증진(5점)	1. 윤리경영 추진	100%	60%	3점	비계량
	2. 고객 및 주민참여	100%	60%	2점	비계량
경영시스템 구축(10점)	1. 조직관리	100%	60%	2점	계량
	2. 인사관리	100%	60%	2점	계량
	3. 사무관리	100%	60%	2점	계량
	4. 재무관리	100%	60%	4점	계량
재난안전 관리(2점)	1.모든고객 및 직원안전 사고 평가	100%	60%	2점	계량
공기업정책 준수(1점)	1.임금피크제 조기도입	100%	60%	1점	계량
경영성과 극대화(70점)	1.구리월드디자인시티(GWDC) 조성사업 추진 - 마스터플랜 관련용역 추진 - 행자부 공사채 관련추진	100%	60%	35점	비계량
	2. 시장공약사업 추진 - H-타운 개발 추진 - 수택동 임대아파트 건립추진	100%	60%	10점	비계량
	3. 사업의 다각화 노력 - 갈매 지식산업센터 건립추진 - 기타 도시개발사업 추진	100%	60%	10점	비계량
	4. 관리 위탁 업무 추진 - 시설물 관리 위탁	100%	60%	10점	비계량
	5. 경영개선 이행명령 및 시장지시사항 등 이행	100%	60%	5점	비계량
계	-	-	-	100점	정량 13점 비계량 87점

※ 목표치(달성하고자 하는 수준), 기준치(이행하여야 할 최소한의 수준)
- 목표치 달성 시 해당목표 만점, 기준치 미달 시 0점 처리

※ 비계량 지표 측정(평가기준 참조) : 9단계 절대평가 방법으로 평가

【경영목표 이행실적 평가 기준】

① 책임 경영 구현 (12점)

지 표 명	1. 사장의 리더십				
지표정의	관리자의 경영비전, 전략 수립, 직원의 역량 증진 등 노력 평가				
배 점	12점	지표성격	비계량	평가방법	정성
세 부 평가내용 (측정산식)	<ul style="list-style-type: none"> · 경영비전, 전략수립 및 추진체계 구축 노력 · 직원의 동기부여, 기관만족도 향상을 위한 노력 · 자치단체, 지역주민 등 대내외 이해관계자 관리 노력 				

② 공익 경영 증진 (5점)

지 표 명	1. 윤리 경영 추진				
지표정의	관리자의 불공정행위 근절 노력 및 지방공기업 사회적책임 준수 실적 평가				
배 점	3점	지표성격	비계량	평가방법	정성
세 부 평가내용 (측정산식)	<ul style="list-style-type: none"> · 조직의 부패 방지를 위한 노력 · 지방공기업으로서의 사회적 책임 준수 설정 				

지 표 명	2. 고객 및 주민참여				
지표정의	지방공기업으로서의 지역사회에 대한 기여도 평가				
배 점	2점	지표성격	비계량	평가방법	정성
세 부 평가내용 (측정산식)	<ul style="list-style-type: none"> · 사회적 약자를 위한 봉사활동, 소외계층 지원 실적 · 경영수익 지역사회 환원 실적, 지역경제 활성화 				

③ 경영시스템 구축 (10점)

지 표 명	1. 조직관리				
지표정의	구리도시공사 체계적인 조직관리 평가				
배 점	2점	지표성격	계량	평가방법	정량
세 부 평가내용 (측정산식)	· 2017년('16년실적) 행정자치부 경영평가 결과 중 조직관리 반영 - 경영평가 조직관리 점수/행자부 배점 × 가중치 2점 ※ 행정자치부 경영평가 조직관리 배점 반영				

지 표 명	2. 인사관리				
지표정의	구리도시공사의 인사관리의 적정성 평가				
배 점	2점	지표성격	계량	평가방법	정량
세 부 평가내용 (측정산식)	· 2017년('16년실적) 행정자치부 경영평가 결과 중 인사관리 반영 - 경영평가 인사관리 점수/행자부 배점 × 가중치 2점 ※ 행정자치부 경영평가 인사관리 배점 반영				

지 표 명	3. 사무관리				
지표정의	구리도시공사의 사무관리를 통해 조직의 효율성 평가				
배 점	2점	지표성격	계량	평가방법	정량
세 부 평가내용 (측정산식)	· 2017년('16년실적) 행정자치부 경영평가 결과 중 사무관리 반영 - 경영평가 사무관리 점수/행자부 배점 × 가중치 2점 ※ 행정자치부 경영평가 사무관리 배점 반영				

지 표 명	4. 재무관리				
지표정의	구리도시공사의 건전한 재무관리 평가				
배 점	4점	지표성격	계량	평가방법	정량
세 부 평가내용 (측정산식)	· 2017년('16년실적) 행정자치부 경영평가 결과 중 재무관리 반영 - 구리도시공사 경영평가 재무관리 점수/행자부배점×가중치 4점 ※ 행정자치부 경영평가 조직관리 배점 반영				

4] 재난안전관리 (2점)

지 표 명	1.모든고객 및 직원 안전사고 평가				
지표정의	재난안전사고 대응력 제고 노력				
배 점	2점	지표성격	계량	평가방법	정량
세 부 평가내용 (측정산식)	<ul style="list-style-type: none"> · 시설물 재난 및 인적 재해 발생건수 · 시설물 재난 0건/ 인적피해(사고)발생건수: 이용인원대비 발생률 1%이내 				

5] 공기업정책 준수 (1점)

지 표 명	1.임금피크제 조기도입				
지표정의	임금피크제 도입(1점) 평가에 따른 공기업 정책 준수				
배 점	1점	지표성격	계량	평가방법	정량
세 부 평가내용 (측정산식)	<ul style="list-style-type: none"> · 연내 미도입시 △2점 · 상위 15~25%에 가점1점(9월내 도입시 최소 +0.8점) 				

6] 경영성과 극대화 (70점)

지 표 명	1. 구리월드디자인시티(GWDC) 조성사업 추진				
지표정의	구리월드디자인시티 부지조성사업 대상지 개발제한구역 해제에 따른 사업 추진 실적 평가				
배 점	35점	지표성격	비계량	평가방법	정성
세 부 평가내용 (측정산식)	<ul style="list-style-type: none"> · 마스터플랜 수립 및 재무·경제성 분석 용역 추진 · 실시계획 승인 절차 이행 · 행자부 공사채 신청 승인 				

지 표 명	2. 시장 공약 사업 추진				
지표정의	H-타운 건립 등 시장공약사업 추진				
배 점	10점	지표성격	비계량	평가방법	정성
세 부 평가내용 (측정산식)	<ul style="list-style-type: none"> · H-타운 개발사업 추진 · 수택동 임대아파트 건립 				

지 표 명	3. 사업다각화 노력				
지표정의	구리도시공사 신규사업 발굴 노력과 사업영역 다각화 전략 평가				
배 점	10점	지표성격	비계량	평가방법	정성
세 부 평가내용 (측정산식)	<ul style="list-style-type: none"> · 갈매산업지식센터 건립 추진 · 기타 개발사업 추진 				

지 표 명	4. 구리시 시설물 수탁사업 추진				
지표정의	구리시 시설물 수탁사업 추진				
배 점	10점	지표성격	비계량	평가방법	정성
세 부 평가내용 (측정산식)	<ul style="list-style-type: none"> · 구리시 시설물 수탁사업 추진 실적 				

지 표 명	5. 경영개선 이행명령 및 시장지시사항 등 이행				
지표정의	행정자치부 경영개선 이행명령 및 시장 지시사항 이행				
배 점	5점	지표성격	비계량	평가방법	정성
세 부 평가내용 (측정산식)	<ul style="list-style-type: none"> · 경영개선 이행명령 및 시장지시사항 등 이행여부 				

4. 연봉조정표 및 성과급 지급률표

연 봉 조 정 표

사업연도의 경영성과에 따라 다음과 같이 인상 또는 삭감한다.

(단위: %)

평가등급		경영목표 이행실적 평가(구리시)				
		가	나	다	라	마
경영평가 결과	가	5	4	3	0	0
	나	4	3	2	0	0
	다	3	2	1	0	0
	라	0	0	0	0	0
	마	-5	-6	-7	-8	-10

성 과 급 지 급 료 표

사업연도의 경영성과에 따라 다음과 같이 지급한다.

(단위: %)

평가등급		경영목표 이행실적 평가(구리시)				
		가	나	다	라	마
경영평가 결과	가	450~416	415~381	380~346	345~302	301
	나	300~276	275~251	250~226	225~202	201
	다	200~176	175~151	150~126	125~101	100
	라	0	0	0	0	0
	마	0	0	0	0	0